



Cellule d'Analyse de Politiques
Economiques du CIRES



THE AFRICAN CAPACITY BUILDING FOUNDATION | FONDATION POUR LE RENFORCEMENT DES CAPACITES EN AFRIQUE

RAPPORT D'ACTIVITES 2016 CELLULE D'ANALYSE DE POLITIQUES ECONOMIQUES (CAPEC)

Décembre 2016

Financée par la Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique / African Capacity Building Foundation (ACBF)
et par l'Etat de Côte d'Ivoire - CC N° 0227945C

08 BP 1295 Abidjan 08 - Tél. : (225) 22 44 41 24 - Fax : (225) 22 48 51 68

E-mail : assistanat@capec-ci.org - www.capec-ci.org / Site au CIRES, Bd. Latrille, près du Lycée Classique d'Abidjan

INTRODUCTION

L'année 2016 s'est déroulée dans un environnement national marqué par la première année de mise en œuvre du PND 2016-2020, qui ambitionne de pérenniser les acquis du PND 2012-2015, de maintenir le sentier de croissance forte, d'accélérer la réduction de la pauvreté et l'accroissement du bien-être de la population, à travers une transformation structurelle de son économie et le renforcement des capacités des ressources humaines.

A travers son programme d'activités 2016, la CAPEC visait à accroître sa contribution aux analyses et à la prise de décision en matière de politiques économiques en Côte d'Ivoire et dans toute l'Afrique. Il a ainsi été élaboré en conformité avec les orientations stratégiques du PND 2016-2020 et sur la base des attentes exprimées par les représentants des Ministères, des Institutions de la République et du secteur privé lors de la rencontre des points focaux du 09 décembre 2015. Les choix des thèmes des études, l'organisation de séminaire de dissémination, les publications ainsi que les formations qui ont été réalisées devraient en effet contribuer à la réalisation des objectifs du nouveau PND.

Ainsi, ont été abordées dans une vision macroéconomique des problématiques en relation avec les coûts du transport et l'évaluation de l'efficacité du système d'incitations fiscales à l'investissement. Au niveau sectoriel, des analyses se sont intéressées à la chaîne des valeurs de la filière anacarde, à l'effet de l'utilisation des TIC sur la performance des cours de justice, à la dynamique du secteur privé dans le contexte de relance et à la problématique de l'adéquation entre formations et emplois à travers une analyse des filières de formation.

Le présent rapport porte sur les activités qui ont été réalisées au cours de l'année 2016. Il comprend cinq sections. La première section fait le bilan des activités traditionnelles de la CAPEC, la deuxième fait le point des activités de communication, la troisième section présente les autres activités réalisées, la quatrième et la cinquième sections sont consacrées respectivement à la gouvernance, à l'administration de la CAPEC et à la présentation de la matrice de performance 2016.

I- BILAN DES ACTIVITES TRADITIONNELLES DE LA CAPEC

Le Programme d'activités 2016 adopté par le Comité de Pilotage de la CAPEC s'est articulé autour de six (6) points que sont : (1) les études et recherches ; (2) les publications ; (3) le renforcement des capacités ; (4) les séminaires de dissémination, forum, interface et gouvernance; (5) les études et recherches à titre onéreux, et (6) les appuis techniques et conventions. Les sous-sections suivantes permettent de faire le bilan exhaustif de chaque type d'activités.

1-1 ETUDES ET RECHERCHES

Dans le cadre des activités d'études et recherches, les chercheurs de la CAPEC avaient pour objectif de conduire, en 2016, six (06) études portant sur des thèmes qui préoccupent les autorités ivoiriennes et le secteur privé.

Comme énoncé plus haut, ces études ont été suggérées par certains points focaux désignés par les Ministères, les Institutions de la République, et les Faïtières du secteur privé, lors de la rencontre qui s'est tenue le Mercredi 09 décembre 2015 sur financement du Programme Pays de Renforcement des Capacités (PPRC-CI). A cet objectif s'est ajoutée celle de la finalisation des six (6) études et recherches de l'année 2015. Au total, le nombre d'études assignées aux chercheurs pour l'année 2016 s'est porté à douze (12). Il s'agit des thèmes suivants :

Pour 2015 :

1. L'Intégration Economique au sein de la CEDEAO a-t-elle Profité aux Pays Membres ?
2. Effets réels de la fuite des capitaux en Côte d'Ivoire
3. Décentralisation et incitation fiscale en Côte d'Ivoire : Cas des Communes
4. L'exploitation minière en Côte d'Ivoire : quelle contribution à la stratégie d'émergence du pays?
5. Analyse du sentier vers l'émergence économique des pays africains : quelles leçons peut-on tirer de l'Organisation industrielle des pays émergents ?
6. Régulation des sociétés de sécurité privée et sentiment d'insécurité en Côte d'Ivoire

Pour 2016 :

7. Influence des fluctuations du prix à la pompe du carburant sur les coûts des transports
8. Evaluation de l'efficacité du système d'incitations fiscales à l'investissement en Côte d'Ivoire
9. Analyse de la chaîne des valeurs de l'anacarde en Côte d'Ivoire
10. TIC et performance des cours de justice en Côte d'Ivoire
11. Dynamique du secteur privé ivoirien dans un contexte de relance économique
12. Analyse des Filières de Formation porteuses d'Emploi

Au terme de l'année 2016, sur les douze (12) thèmes de recherche, les six (6) relatifs à l'année 2015 ont été finalisés. Les rapports préliminaires de ces études ont été présentés lors du séminaire de dissémination organisé le 07 juillet 2016 et les rapports finaux transmis à la Coordination du Programme Pays de Renforcement des Capacités (PPRC-CI), après prise en compte des commentaires du séminaire. Concernant les études de l'exercice 2016, les chercheurs ont avancé dans leur réalisation à travers la finalisation de revues de littérature, la production des statistiques descriptives et des premiers résultats. Les dispositions ont été prises par la Direction de la CAPEC (séances de travail hebdomadaires, séminaire interne) afin de rendre les rapports finaux disponibles pour le séminaire de dissémination reporté au premier trimestre de l'année 2017.

1-2 PUBLICATIONS

Au titre des publications, il était prévu au programme d'activités 2016 les publications des six (06) études de 2014 une fois achevées ainsi que les publications des études de 2015. Les publications sont réalisées à travers les trois supports de publication de la Cellule que sont : - le Document de travail, dénommé « Politique Economique et Développement » (PED) ; - le Bulletin de Politique Economique et Développement (BUPED) ; et - la Lettre de Politique Economique (LPE). Ainsi, au cours de l'année 2016, il a été prévu de publier au moins 12 PED, 12

BUPED et 24 LPE à partir des études qui devraient être réalisées par les chercheurs. Les publications des travaux de 2014 et de 2015 sont en cours. Les maquettes des six études de 2014 sont finalisées et prêtes pour l'édition et celles des études de 2015 en cours de réalisation. Les fournitures pour la publication ont été acquises sur les ressources reçues de la part du PPRC-CI. Les publications de ces études (2014 et 2015) seront achevées dans le mois de février 2017.

1-3 RENFORCEMENT DES CAPACITES

La CAPEC avait prévu réaliser durant l'année 2016 des sessions de formation au profit des cadres du secteur public, du secteur privé et de la société civile dans le cadre du Programme Pays de Renforcement des Capacités et de conventions avec des institutions. Par ailleurs, tel qu'inscrit dans le document projet du PPRC-CI, les chercheurs et le personnel d'appui de la CAPEC devraient également bénéficier de sessions de formation visant le renforcement de leurs capacités sur des thématiques qui seraient définies de concert avec la coordination du Programme.

Ainsi dans le cadre du PPRC, deux (02) chercheurs et le responsable administratif et financiers de la CAPEC ont été formés sur les thématiques :

- Veille stratégique et intelligence économique du 18 au 22 juillet 2016 à Abidjan ;
- Maitrise des outils de la planification stratégique du 16 au 19 août 2016 à Abidjan ;
- Elaboration et exécution des budgets publics dans le contexte de la mise en œuvre des budgets et programmes du 07 au 11 novembre 2016 à Abidjan.

Aussi, dans le cadre de conventions et d'appels d'offres remportés, la Cellule a-t-elle organisé des sessions de formation au profit des cadres de différents Ministères.

- Pour le compte des agents du Ministère des Eaux et Forêts, un atelier de formation sur la Planification, la Programmation, la Budgétisation et le Suivi Evaluation a eu lieu du 27 au 29 Juin 2016 à Mantchan hôtel - Grand-Bassam.
- Au profit des cadres du Ministère de l'Industrie et des Mines, deux formations ont été organisées : (1) Suivi et Evaluation des Projets Industriels du 29 Août au 02 Septembre 2016 au CIREs et (2) Evaluation et Suivi de la Compétitivité des Entreprises Industrielles du 19 au 27 Septembre 2016 au CIREs.

1-4 SEMINAIRE DE DISSEMINATION, CONFERENCE ET INTERFACE

Séminaires de dissémination

En vue de faire connaître les résultats des travaux de recherche de la CAPEC aux décideurs et au grand public des divers secteurs (administration, secteur privé, collectivités locales, ONG, Société Civile, etc.), la Cellule a organisé au cours de l'année 2016 deux séminaires de dissémination.

Le 29 avril 2016, un séminaire de dissémination du rapport de l'étude sur : « L'Évaluation de l'Environnement de la Recherche en Sciences Sociales en Côte d'Ivoire », a été organisé à la Bibliothèque de l'UFR-SEG de l'Université FHB d'Abidjan-Cocody, sous le parrainage et la présence effective du **Prof. Bakayoko Ly Ramata**, Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique. Environ une centaine de participants issus des institutions de recherche, du secteur public, du secteur privé, de la société civile, etc., y ont pris part.

Le deuxième séminaire relatif aux différents travaux de recherche menés par la CAPEC en 2015, couplé de la présentation du Rapport sur les Indicateurs de Capacités en Afrique 2015 (**ICA 2015**) de l'ACBF s'est tenu le Jeudi 07 juillet 2016 à l'hôtel Tiama autour du thème principal : « **Mobilisation des Ressources Domestiques, Industrialisation et Emergence Economique de la Côte d'Ivoire** ». Ce séminaire était placé sous le parrainage de M. Abdourahmane CISSE, Ministre Chargé du Budget et du Portefeuille de l'Etat, représenté par son Directeur de Cabinet. Il a été enregistré la participation d'une centaine de participants provenant d'institutions diverses (administration publique, secteur privé, organismes internationaux, centres de formation et de recherche, universités, organisations de la société civile et de la presse). Au cours de ce séminaire, il a été organisé un panel de haut niveau sur le thème principal avec la participation de Monsieur Karim TRAORE, Directeur de Cabinet du Ministre Chargé du Budget et du Portefeuille de l'Etat, Monsieur Jacques MORISSET, Economiste Principal et de Chef de Programmes pour la Côte d'Ivoire, Groupe de la Banque Mondiale, Monsieur Pascal YEMBILINE, Economiste pays en Chef à la Banque Africaine de Développement (BAD), et Monsieur Robert NANTCHOUANG, Expert principal en gestion des connaissances de la Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique (ACBF).

Le troisième séminaire de dissémination qui était prévu pour le mois de décembre 2016 a été reporté au premier trimestre 2017 afin de permettre aux chercheurs de finaliser les travaux de recherche prévus pour 2016.

Conférence

Le 10 mars 2016, s'est tenue une Conférence en prélude à la Tokyo International Conference on Africa Development, TICAD 2016 sur le thème : « Contribution du Japon au Développement Socio-économique de l'Afrique à travers la TICAD : Quelles Perspectives pour un Partenariat-Privé entre le Japon et la Côte d'Ivoire ? » à la Bibliothèque de l'UFR-SEG de l'Université FHB d'Abidjan-Cocody. Cette activité placée sous le parrainage du Prof. BAKAYOKO Ly Ramata, Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique, a enregistré la présence effective de S.E.M. KAWAMURA Hiroshi, Ambassadeur du Japon en Côte d'Ivoire, du Professeur THIAM Assane, Directeur de Cabinet, représentant Madame le Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique, du Prof. AFFIAN Kouadio, Vice-Président de l'Université FHB et du Prof. OUATTARA Abdoulaye, Doyen de l'UFRSEG.

Interface

Le 03 Août 2016, la CAPEC a pris activement part à l'organisation de la deuxième édition du prix d'excellence « Evaluation d'Or 2016 » en collaboration avec l'ONG Initiative Ivoirienne pour l'Evaluation (2IEval), afin de continuer à contribuer à l'émergence d'une culture d'Evaluation et de reddition de compte en Côte d'Ivoire. Cette cérémonie s'est déroulée sous le haut patronage de Madame Nialé KABA, *Ministre du Plan et du Développement* et sous le parrainage de Madame Euphrasie KOUASSI YAO, *Ministre de la Promotion de la Femme, de la Famille et de la Protection de l'Enfant*.

1-5 ETUDES ET RECHERCHES A TITRE ONEREUX

En vue de faire face à ses besoins de financement et de répondre aux attentes des institutions nationales et internationales, la CAPEC a pris des mesures nécessaires pour répondre aux appels d'offres de l'Administration publique, des Partenaires Techniques et Financiers et du Secteur privé. La Cellule a ainsi soumissionné à plusieurs études et appels d'offres. Les études remportées et/ou réalisées en 2016 ont concerné :

N°	Titre	Commanditaire	Etat d'avancement
1	Etude sur les mécanismes de financements innovants dans l'espace CEDEAO	CEDEAO	Finalisée
2	Evaluation du partenariat Etat/Secteur privé	CCESP	Finalisée
3	Doing research in social sciences et production du savoir au Cameroun et en Côte d'Ivoire	GDN	finalisée
4	Measuring institution in Africa	ERSA	Finalisée
5	Mobilisation des ressources domestiques	CREA/ ACBF	Finalisée
6	Profil Pays Côte d'Ivoire	CEA	Finalisée
7	Rapport CPIA Côte d'Ivoire	ACBF	Finalisée
8	Convention d'Assistance Technique à la Primature 1	PRIMATURE	Finalisée
9	Formation	DGI	Finalisée
10	Etude diagnostique du bilan à mi-parcours du plan stratégique de relance de l'aviculture ivoirienne (PSRA)	PAPAN	Finalisée
11	Etude d'impact socio-économique du retour de la BAD	MEF	En cours
12	Etude d'impact de la baisse des cours du pétrole et de la hausse du dollar sur l'économie ivoirienne	MEF	Finalisée
13	Revue des dépenses publiques en matière de santé	UNICEF / Banque Mondiale	Finalisée
14	Revue des dépenses publiques en matière d'éducation	UNICEF / Banque Mondiale	Finalisée
15	Revue Pays du Renforcement des Capacités en Côte d'Ivoire	ACBF	Finalisée
17	Convention d'Assistance 2	PRIMATURE	Finalisée

18	Evaluation d'Impact des Radios de Proximité	HACA	Finalisée
19	SUNY/ Manuel des Finances Publiques	SUNY	En cours de Finalisation / 1 ^{er} Draft soumis
20	Actes CIEA/ Conférence Croissance inclusive, Pauvreté et Inégalités	PNUD/CIRES/MEMPD	En cours de Finalisation
21	Revue des Dépenses Publiques dans le Secteur de l'Agriculture	Min. de l'Agriculture / Banque Mondiale	En cours de Finalisation
22	Stratégie Nationale du Dialogue Public Privé	CCESP -SFI	En cours
23	Etude pour la mise en place du Statut de l'Entrepreneur	MENAPME	Finalisée
24	Evaluation de la Gouvernance des Entreprises	MAEP	En cours
25	Etude sur le Tabac	CRES	En cours

1-6 LES APPUIS TECHNIQUES ET CONVENTIONS

Appuis techniques

La Cellule, à travers les appuis techniques, a continué d'apporter son expertise à l'Administration Publique Ivoirienne, au Secteur Privé et à la Société Civile dans les domaines de l'analyse de politiques économiques et de la gestion du développement. A cet effet :

- La CAPEC a apporté un appui technique à la Primature pour la Synthèse du PND 2016-2020 et de l'Etude d'Examen Multidimensionnel Côte d'Ivoire Emergente 2020 ;
- Le Comité de Concertation Etat Secteur Privé a bénéficié de l'assistance de la CAPEC pour l'organisation de la 2^e Journée Nationale du Partenariat Etat-Secteur Privé ;
- La CAPEC a apporté son appui scientifique du premier Forum Economique de Treichville « Treich Economia », qui s'est tenu du 12 au 14 mai 2016 autour du thème principal « **Renforcer les infrastructures pour un développement économique et social dynamique de la Commune de Treichville** ».

Conventions

Au cours de l'année 2016, la CAPEC a signé plusieurs conventions de partenariat :

- Un contrat de partenariat institutionnel « Partnership Arrangement » a été signé entre la CAPEC et le Consortium pour la Recherche Economique en Afrique (CREA) en juillet 2016 en vue d'un appui institutionnel à la CAPEC visant des équipements, du renforcement de capacités des chercheurs et la co-organisation d'activités de recherche ou de dissémination.

-Le 01 mars 2016 a été signée une convention d'assistance technique entre le Cabinet du premier ministre de l'Etat de Côte d'Ivoire et la Cellule pour un appui à l'Elaboration du plan stratégique Côte d'Ivoire pays émergent en 2020.

-Une convention d'assistance technique entre la CAPEC et Helios International Cabinet d'affaires a été conclue le 01 mars 2016 dans le cadre de l'organisation du Forum Economique de Treichville « Treich- Economia ».

II. LES ACTIVITES DE COMMUNICATION

Si la Cellule d'Analyse de Politiques Economiques (CAPEC) continue d'asseoir sa notoriété sur l'échiquier national et international en matière de production d'études et de travaux de recherche en Economie et de renforcement des capacités des cadres par la formation continue, elle le doit à une stratégie basée à la fois sur des prestations de qualité et une communication dynamique.

Ainsi, dans le cadre de sa stratégie de communication, la Cellule a réalisé durant l'année 2016, plusieurs activités en vue d'accroître sa visibilité et de maintenir les contacts avec ses partenaires. Il a donc été confectionné des kits de communication (stylos, porte-clés, agendas, etc.) qui ont été distribués aux Autorités politiques et administratives, aux opérateurs économiques, etc.

La médiatisation des activités de la CAPEC a été assurée à chaque fois que l'occasion s'était présentée. Ainsi, la presse écrite et audiovisuelle a couvert les différents séminaires de dissémination et les différentes activités d'interface.

Les Chercheurs ont également contribué à cet effort de communication en répondant présent aux sollicitations des médias nationaux et internationaux.

III. LES AUTRES ACTIVITES

En dehors des activités traditionnelles de la Cellule, d'autres activités ont été menées au cours de cette année 2016. Elles se résument en ces points :

Dans le cadre de la diffusion du rapport du Groupe de la Banque Mondiale sur la situation économique récente de la Côte d'Ivoire intitulé «**La course vers l'émergence: Pourquoi la CI doit ajuster son système financier**» la CAPEC à travers son Directeur, Prof. Houré Alban, a pris part au panel organisé par la Banque Mondiale pour débattre de la «**Problématique du secteur financier en CI à la lumière du troisième Rapport sur la situation économique récente de la Côte d'Ivoire**» qui s'est déroulé le jeudi 14 juillet 2016, à l'Auditorium de la Primature.

La CAPEC a participé activement à l'organisation de la conférence des donateurs de l'ACBF et à la réunion des Gouverneurs, qui se sont tenues respectivement le 30 juin et le 01 juillet 2016 à Abidjan.

Le Directeur de la CAPEC a participé au Panel d'échanges sur le renforcement des capacités pour le Développement de l'infrastructure, organisé conjointement par l'ACBF et la BAD en marge des activités de la

semaine du Programme pour le Développement des Infrastructures en Afrique (PIDA 2016), le 23 novembre 2016 à la BAD à Abidjan.

Le vendredi 14 octobre 2016, la CAPEC a offert un dîner à l'honneur de Mme le Ministre de l'Enseignement Supérieure et de la Recherche Scientifique, des Anciens membres du Comité de Pilotage de la Cellule et du Prof. KIMOU Assi José Carlos, agrégé CAMES 2015 en Sciences Economiques, dans un restaurant à Abidjan.

Promotion

Professeur BALLO Zié, Chercheur Sénior à la CAPEC a été nommé le mercredi 02 novembre 2016 lors du Conseil des Ministres, Directeur de l'UFR des Sciences Economiques et de Gestion de l'Université Félix Houphouët Boigny de Cocody en remplacement du Professeur Ouattara Abdoulaye, appelé à faire valoir ses droits à la retraite.

IV. GOUVERNANCE ET ADMINISTRATION

Les deux réunions statutaires du comité de pilotage prévues dans le programme d'activités 2016 ont pu effectivement se tenir.

La première a eu lieu le 05 Août 2016, et a porté sur l'ordre du jour suivant :

1. Lecture et adoption du Procès-verbal de la réunion du 29 décembre 2015 ;
2. Informations ;
3. Suivi des diligences ;
4. Gouvernance/Fonctionnement;
 - Recrutement de Chercheurs/Chercheurs associés
 - Cas du véhicule de liaison
5. Divers.

La deuxième réunion s'est tenue le 28 Décembre 2016. Les échanges ont porté sur les points suivants qui étaient inscrits à l'ordre du jour:

1. Lecture et adoption du procès-verbal de la réunion du Comité de Pilotage du 05 Août 2016 ;
2. Informations ;
3. Suivi des diligences ;
4. Rapport d'activités et Bilan financier 2016 ;
5. Programme d'activités 2017 ;
6. Gouvernance et Gestion du personnel de la CAPEC
7. Divers

Deux réunions du personnel de la CAPEC ont eu lieu au cours de l'année 2016. La première s'est tenue le vendredi 01 avril 2016 avec pour ordre du jour :

1. Compte rendu de la réunion du 30 décembre 2015 ;

2. Informations ;
3. Bilan des activités du 1^{er} trimestre 2016 ;
4. Programme d'activités du 2^{ème} trimestre ;
5. Divers.
- 6.

La deuxième réunion a été organisée le vendredi 30 décembre 2016. Les échanges ont porté sur les points suivants :

1. Compte rendu de la réunion du 01 avril 2016 ;
2. Informations ;
3. Bilan des Activités de l'année 2016 ;
4. Orientations issues de la réunion du Comité de Pilotage du 28 décembre 2016 ;
5. Programme d'activités 2017 ;
6. Divers.

TABLEAU DE PERFORMANCE 2016

Activités	Nombre prévu	Nombre réalisé	Taux de réalisation %	Raisons de sur ou sous performance	Mesures de Correction
Formation *PPRC *Appels d'offres	01 01	03 01	100% 100%	Les formations ont été réalisées dans le cadre d'appels d'offres lancés par le Ministère des Eaux et Forêts et le MIM.	Réaliser plus de formations dans le cadre du PPRC ou des conventions.
Etudes et recherches des chercheurs de la CAPEC	12	06	50%	Grand nombre de travaux à titre onéreux et de soumissions à des appels à manifestation d'intérêt.	Finalisation des études prévues au plus tard dans le premier trimestre de 2017. Nécessité de recruter de nouveaux chercheurs.
Publication	12 PED 12 BUPED 24 LPE	Maquettes de 06 études et Acquisition des fournitures	30%	Retard dans la finalisation des études et dans le décaissement des ressources devant servir aux publications par le PPRC Insuffisance des ressources disponibles, tensions de trésorerie.	Finaliser les publications des études de 2014 et 2015 d'ici fin février 2016. Publication des études de 2016 dans le 2 ^e trimestre de 2017.
Etudes à titre onéreux réalisées ou finalisées	-	09		Bonne implication des chercheurs et recours à des assistants de recherche et à des consultants.	Poursuivre dans le sens de la soumission aux appels d'offres et plus communiquer sur les capacités de la CAPEC. Recruter des Assistants de recherche pour aider les chercheurs.
-Séminaires de dissémination	02	03	150%	Le Séminaire de dissémination des études de 2016 n'a pu s'organiser du fait du retard dans la finalisation des études de 2016, mais il a été organisé un séminaire de dissémination des travaux de l'étude sur la recherche (GDN) et un séminaire de dissémination des résultats de l'étude sur les Radios de proximité (HACA)	
-Forum	01	01	100%	Organisation d'un Panel de Haut Niveau sur la Mobilisation des Ressources Domestiques couplé avec le séminaire de dissémination de juillet 2016. Un Forum spécifique n'a pu s'organiser pour insuffisance de ressources financières	Il est prévu l'organisation d'une Conférence / Forum sur la Croissance inclusive et Développement avec le CIRES sur financement du PNUD, en mai 2017.

*2 ^e Prix d'Evaluation d'Or avec l'ONG 2IEVal	01	01	100%		
*Prix d'Excellence de la Recherche en Economie	01	00	00%	Insuffisance de ressources financières	
-Gouvernance (Réunions du comité de pilotage)	02	02	100%		
Appui Technique & Convention	-Primature -MEF -CGECI	-Primature -CREA -CCESP -HELIOS / Mairie de Treichville	133%	La CAPEC est de plus en plus sollicité par des institutions nationales pour des appuis techniques	Efforts à poursuivre en vue de la signature d'autres conventions avec la CCI-CI, le MEMPD, le Ministère du Budget et le MEF.
Communication	-Couverture médiatique des activités -Mise à jour du site web -Kits de communication	-Couverture médiatique des activités -Mise à jour du site web -Kits de communication	80 %	Retards dans la mise à jour du site web	La Direction a pris des dispositions pour une mise à jour continue et pour une fenêtre en anglais sur le site.
Autres	-Audit de gestion 2015 Réunions et Séminaires internes -Participation à des ateliers	-Audit 2015 non réalisé 2 Réunions de l'équipe et plusieurs réunions des chercheurs. et 2 Séminaires internes réalisés Participation à plusieurs ateliers hors CI et en CI	00%	Insuffisance des ressources financières	Les audits des années 2015 et 2016 seront réalisés dans le premier trimestre de 2017 selon la disponibilité des ressources.

CONCLUSION

Au terme de sa 3^{ème} année de fonctionnement dans le cadre du Programme Pays de Renforcement des Capacités (PPRC-CI), il ressort que la CAPEC continue d'asseoir sa notoriété sur l'échiquier national et international en matière de production d'études et de travaux de recherche en Economie et en matière de renforcement des capacités des cadres par la formation. En ce sens, elle s'est positionnée tout au long de l'année 2016 comme un interlocuteur privilégié et crédible de différents Ministères (Primature, Plan et Développement, Industrie et Mines, Eaux et Forêts, etc.) en Côte d'Ivoire. Aussi, la Cellule bénéficie-t-elle de la confiance des institutions internationales (Groupe de la Banque Mondiale, BAD, UNICEF, PNUD, CEA, CEDEAO, etc.) et du secteur privé.

La Cellule espère donc avoir contribué une fois de plus à travers ses travaux, ses activités de dissémination et de communication ainsi que les formations à une meilleure prise de décision sur des questions pertinentes de l'économie nationale et régionale, et au renforcement des capacités des cadres du secteur public.

Malgré les difficultés d'insuffisances des ressources financières et des ressources humaines pour l'atteinte de ses résultats, la CAPEC vise à continuer sa mission en tant que Think Tank d'excellence au service des institutions nationales et internationales. Tout en espérant l'appui des autorités à travers un accroissement des ressources financières provenant de l'Etat et le décaissement des fonds alloués par l'ACBF par le biais du PPRC-CI, la CAPEC voudrait continuer en 2017 à jouer pleinement sa partition dans le processus d'opérationnalisation du PND 2016-2020.

ANNEXE 1 : Tableau des Missions d'étude et de recherche

NOMS	DATES	OBJET	LIEUX
<i>Prof. AHOURE Alban</i>	17/02 - 21/02/2016	Participation à des jurys de thèse	Université Ouaga II, BURKINA FASO
	29/02 - 03/03/2016	Conférence du réseau Africain des Think Tank de l'Afrique de l'Ouest(WATTNET)	Accra, GHANA
	06/04 - 12/04/2016	Participation au troisième sommet des Think Tanks	Victoria Falls, ZIMBABWE
	30/04 - 07/05/2016	Participation au 25 ^{ème} Anniversaire de l'ACBF et au 3 ^{ème} Forum Panafricain du Développement des Capacités	Hararé, ZIMBABWE
	25/05 - 29/05/2016	Participation à l'atelier " Doing Reasearch Academic Lab	Brighton, ROYAUME - UNI
	09/06 - 11/06/2016	Animation d'une Conférence sur le thème « Normes Sociales et Performance des Entreprises en Afrique »	Dakar, SENEGAL
	27/09 - 08/10/2016	Participation à un jury de thèse et séance de travail avec le CERDI sur la Coopération CAPEC-CERDI	Clermont Ferrand, France
	06/10 - 10/10/2016	Mission de travail auprès du MCC Washington DC	Washington, USA
	25/10 - 29/10/16	Participation à l'atelier technique de revue de l'indicateur sur les capacités en Afrique de l'ACBF	Dar es Salam, Tanzanie
	03/12 - 09/12//2016	Participation à l'atelier biannuel de Recherche du CREA	Dakar-SENEGAL
12/12 - 15/12/2016	Participation à un Colloque International du FERDI sur les Défis et Enjeux de l'Intégration Régionale au sein de l'UEMOA	Ouagadougou, BURKINA FASO	
<i>Prof. ESSO Loesse</i>	22 /02 - 27/02/2016	Participation à la 19 ^{ème} Session du Comité Intergouvernemental d'Experts (CIE19) des Pays d'Afrique de l'Ouest	Dakar, Sénégal
	16/05 - 20/05/2016	Participation à la réunion sur les Centres 'Excellence Africains (CEA)	Accra, GHANA
	19/06 - 03/07/2016	Mission d'Enseignement en Econométrie	Cotonou, BENIN
	06/11-12/11/2016	Appui à l'INS de RDC	Kinshasa, RDC
	07/12	Participation à une réunion de la CEA	Addis-Abeba-Ethiopie
	18/12/2016	Participation à un jury de thèse	Paris, FRANCE

<i>Prof. BALLO ZIE</i>	01/02 - 04/02/2016	Séminaire sur le Programme National de Recherche de l'Anacarde	Bouaké, COTE D'IVOIRE
	04/09 - 09/09/2016	Congrès annuel sur la fiscalité	SEYCHELLES
<i>Prof. KIMOU Assi José Carlos</i>	11/05 - 14/05/2016	Séminaire sur l'Agenda 2063 de l'Union Africaine	Addis -Abeba, ETHIOPIE
	31/05 - 11/06/2016	Séminaire Annuel de l'Association Canadienne d'Economie (ACE)	Ottawa, CANADA
	19/10 - 22/10/2016 26/10 - 29/10/2016	Atelier MAEP Atelier MAEP	Grand-bassam Adzopé
	15/12 - 17/12/2016	Séminaire CCESP	Yamoussoukro
<i>DR FE Doukouré</i>	15/02 - 19/02/2016	Mission d'appui technique au Programme de productivité agricole en Afrique de l'Ouest (PAAO/WAAPP)	Ouagadougou, Burkina Faso
	17/04 - 20/04/2016	Invitation to a workshop on supporting countries to formulate national action plans for the implementation of 2008 SNA by Regulation Economic Communities/ Mission ENSEA-Commission Européenne	Addis-Abeba, ETHIOPIE
	26/06 - 03/07/2016	Participation au Summer School Programm	Paris, FRANCE
	07/07-10/07/2016	Participation à la 7 ème Conférence annuelle sur l'Intégration Régionale en Afrique	Cotonou, BENIN
	12/10 - 14/10/2016	Atelier CN-MAEP	Grand-Bassam
	29 /10 - 02/10/2016	Participer à la 5 ^{ème} réunion du comité continental de pilotage (CSC) pour le projet africain sur la mise en œuvre du système des comptes nationaux 2008	Tunis, TUNISIE
	10/11 - 14 /11/2016	Séminaire sur le cadre de réalisation des évaluations par les pairs dans les pays d'Afrique	Dar es Salam-Tanzanie
	12/12 -15/12/2016	Participer au Colloque sur les Défis et Enjeux du renforcement de l'intégration régionale en Afrique de l'Ouest / UEMOA	Ouagadougou, BURKINA FASO
<i>Dr YEO NAHOUA</i>	25/04 - 0/04/2016	Subject Specialist Workshop	Nairobi, Kenya
	06/05 - 13/05/2016	Academic Advisory Board of CMAP ET CPP Programm	Nairobi, kenya