



Cellule d'Analyse de Politiques

Economiques du CIRES

---



# **RAPPORT D'ACTIVITES 2015 CELLULE D'ANALYSE DE POLITIQUES ECONOMIQUES (CAPEC)**

**Décembre 2015**

## INTRODUCTION

L'année 2015 pour la Cellule d'Analyse de Politiques Economiques s'est déroulée dans un contexte national marqué par la dernière année de mise en œuvre du PND 2012-2015, par la préparation du PND 2016-2020, ainsi que par des élections générales qui se sont tenues dans le dernier trimestre de l'année.

Le programme d'activités 2015 a donc été élaboré en tenant compte des priorités du gouvernement extériorisées dans le Plan National de Développement (PND) 2012-2015 et des engagements de la CAPEC relatif à l'accord de don portant Programme Pays de Renforcement des Capacités (PPRC). Ainsi les thèmes des études et des formations ont été orientés de manière à aider le gouvernement à réaliser ces priorités et à soutenir la croissance anticipée. Les travaux de recherche ont donc été orientés sur des problématiques liées à l'intégration économique au sein de la CEDEAO, aux effets macroéconomiques de la fuite des capitaux, à la décentralisation, à la régulation dans le secteur de la sécurité et aux rôles du secteur minier et de l'organisation industrielle dans l'émergence du pays.

Le présent rapport porte sur les activités qui ont été réalisées de janvier à décembre 2015. Il comprend cinq sections. La première section fait le bilan des activités traditionnelles de la CAPEC, la deuxième fait le point des activités de communication, la troisième section présente les autres activités réalisées, la quatrième et la cinquième section sont consacrées respectivement à la gouvernance et à l'administration de la CAPEC et à la présentation de la matrice de performance 2015.

## I BILAN DES ACTIVITES TRADITIONNELLES DE LA CAPEC

Le Programme de travail 2015 adopté par le Comité de Pilotage de la CAPEC s'est articulé autour de six (6) activités principales que sont : (1) les études et recherches ; (2) les publications ; (3) le renforcement des capacités ; (4) les séminaires de dissémination, forum et interface; (5) les études et recherches à titre onéreux, et (6) les appuis techniques et conventions. Les sous-sections suivantes permettent de faire le bilan exhaustif de chaque type d'activités.

### 1-1 ETUDES ET RECHERCHES

Le Comité de Pilotage de la CAPEC a validé six (6) études au titre des travaux de l'année 2015 dont les quatre (4) premières ont été retenues par le Programme Pays de Renforcement des Capacités dans le cadre de la mise en œuvre du Protocole liant à la CAPEC. Cependant, les études de l'année 2014 n'ayant été exécutées qu'à hauteur de 50%, leur nombre s'est ajouté pour porter à douze (12) le nombre d'études assignées aux chercheurs pour l'année 2015. Il s'agit des thèmes suivants :

1. L'Intégration Economique au sein de la CEDEAO a-t-elle Profité aux Pays Membres ? / Dr FE
2. Effets réels de la fuite des capitaux en Côte d'Ivoire / Prof. ESSO
3. Décentralisation et incitation fiscale en Côte d'Ivoire : Cas des Communes/ Prof. BALLO
4. L'exploitation minière en Côte d'Ivoire : quelle contribution à la stratégie d'émergence du pays? / Dr YEO
5. Analyse du sentier vers l'émergence économique des pays africains : quelles leçons peut-on tirer de l'Organisation industrielle des pays émergents ? (Prof. AHOURE)
6. Régulation des sociétés de sécurité privée et sentiment d'insécurité en Côte d'Ivoire (Dr KIMOU)
7. Performance des Exportations de cacao en Côte d'Ivoire / Dr FE **(2014)**
8. Rôle du Secteur Financier dans la Mobilisation de l'Investissement Direct Etranger / Pr ESSO **(2014)**
9. Imposition et performance des Petites et Moyennes Entreprises (PME) en Côte d'Ivoire / Prof BALLO **(2014)**
10. Soutenabilité de la Dette Publique de Côte d'Ivoire : les Implications de Politique Fiscale / Dr YEO **(2014)**
11. Normes Sociales et Performance des Entreprises en Côte D'ivoire **(Prof AHOURE)**
12. Le Secteur Privé et la Victimisation de la Cybercriminalité en Côte d'Ivoire **(Dr KIMOU)**

Au terme de l'année 2015, sur les douze (12) thèmes de recherche, les six (6) relatifs à l'année 2014 ont été finalisés. Concernant les études de l'exercice 2015, les dispositions ont été prises par la Cellule afin de rendre les résultats disponibles pour le séminaire de dissémination reporté en février 2016.

### 1-2 PUBLICATIONS

Au titre des publications, il était prévu au programme d'activités les publications des six (06) études de 2014 une fois achevées ainsi que les publications des études de 2015. Les publications sont réalisées à travers les trois supports de publication de la Cellule que sont : - le Document de travail, dénommé « Politique Economique et Développement » (PED) ; - le Bulletin de Politique Economique et Développement (BUPED) ; et - la Lettre de Politique Economique (LPE). Ainsi, au cours de l'année 2015, il a été prévu de publier au moins 12 PED, 12

BUPED et 24 LPE à partir des études qui devraient être réalisées par les chercheurs. Les démarches auprès du PPRC en vue du décaissement des ressources n'ayant abouti qu'en décembre, les publications des travaux de 2014 ont été reportées en janvier 2016. Il faut noter cependant que les maquettes des six études de 2014 sont finalisées et prêtes pour l'édition.

### **1-3 RENFORCEMENT DES CAPACITES**

Le renforcement des capacités des chercheurs et du personnel d'appui de la CAPEC devraient se faire dans le cadre des activités du PPRC. Aussi, était-il prévu des formations au profit des cadres de l'administration, du secteur privé et/ou de la société civile de concert avec le PPRC. Quoique la CAPEC n'ait organisé par elle-même aucune formation par manque de ressources, les chercheurs ont participé à trois (3) formations organisées par le PPRC sur les thèmes suivants :

- Evaluation des programmes de formation du 22 au 26 juin 2015 ;
- Management de la qualité du 10 au 14 Août 2015 ;
- Gestion budgétaire et nouvelle directive de l'UEMOA du 15 au 21 Octobre 2015 à CRRAE-UEMOA.

En dehors des formations organisées par le PPRC, les chercheurs de la Cellule ont participé à une formation sur la modélisation organisée par le Secrétariat Permanent du Comité National de Politique Economique (CNPE). Deux Chercheurs de la CAPEC ont participé à une formation des formateurs sur les Méthodes d'Evaluation d'Impact à Dakar/ Banque Mondiale et CESAG (CLEAR-CESAG) du 03 au 09 mai 2015.

Aussi, comme activité de renforcement des capacités, la Cellule a-t-elle réalisée du 27 Novembre 2015 au 21 Décembre 2015 une session de formation sur la modélisation et la prévision des recettes fiscales au bénéfice de 10 cadres de la Direction de la Planification, des Statistiques et des Etudes Fiscales de la Direction Générale des Impôts après avoir remporté l' appel d'offre.

### **1-4 SEMINAIRE DE DISSEMINATION, FORUM ET INTERFACE**

#### **Séminaires de dissémination**

L'organisation des séminaires de dissémination par la CAPEC a pour objectif de faire connaître les résultats de ses travaux de recherches aux décideurs et au grand public des divers secteurs. C'est dans cette optique que :

Le vendredi 24 avril 2015 s'est tenu à l'Hôtel Pullman à Abidjan-Plateau, le séminaire international de clôture et de dissémination des résultats du projet de recherche portant sur les « Déterminants de la performance des entreprises en Afrique subsaharienne francophone : Cas de la Côte d'Ivoire, du Sénégal et du Cameroun ».

Ce séminaire parrainé par Mme KABA NIALE, Ministre auprès du Premier Ministre en charge de l'Economie et des Finances a enregistré la participation effective de Madame l'Ambassadeur du Canada en Côte d'Ivoire et

d'une centaine de personnes provenant d'institutions diverses (administration publique, secteur privé, organismes internationaux, centres de formation et de recherche, universités, organisations de la société civile et de la presse).

Le 28 juillet 2015, a été organisé un séminaire de dissémination des travaux des Chercheurs de la CAPEC sur le thème : « Quelles stratégies pour une transformation structurelle de l'Economie ivoirienne », avec la présence effective de M. Abdourhamane CISSE, Ministre auprès du Premier Ministre Chargé du Budget, parrain du séminaire.

Un troisième séminaire de dissémination qui était prévu pour décembre 2015 a quant à lui été reporté en février 2016 vu le retard dans la finalisation des études des chercheurs de la CAPEC au titre des travaux de l'année 2015.

### **Atelier**

Le 06 Octobre 2015, un atelier d'évaluation des Indicateurs de Capacités en Afrique : cas de la Côte d'Ivoire, a été organisé par la CAPEC avec la participation des cadres de l'administration publique, du secteur privé, de la société civile et des enseignants chercheurs.

### **Forum**

La CAPEC a participé activement auprès du Ministère d'Etat Ministère du Plan et du Développement (MEMPD) et du PNUD à l'organisation d'une Conférence Internationale sur l'Emergence en mars 2015.

Le lundi 16 mars 2015, la Fondation japonaise, l'Ambassade du Japon et l'Université FHB avec l'appui de la Cellule d'Analyse de Politiques Economiques du CIREC (CAPEC) ont organisé un séminaire international sur le thème central : « **Emergence des pays africains et les études japonaises** » à la Bibliothèque de l'UFR-SEG de l'Université Félix Houphouët Boigny de Cocody-Abidjan. Cette activité a enregistré la participation du Ministre de la Fonction Publique du Burkina Faso, le Professeur LOADA, ainsi que de chercheurs venus du Bénin, du Burkina Faso, de la Mauritanie, du Niger, du Sénégal, du Togo et de la Côte d'Ivoire. Ce séminaire a également connu une forte participation des acteurs de la société civile, du secteur privé, des Enseignants, des Chercheurs, des doctorants et des journalistes.

### **Interface**

Le 09 Décembre 2015, s'est tenue à l'Hôtel Palm club la 3<sup>ème</sup> édition de la réunion des points focaux en vue de recueillir les besoins en formation et en études des institutions du secteur public, du secteur privé et de la société civile afin de dégager des thématiques pertinentes qui feront l'objet d'étude et de formation pour les activités de l'année 2016. Il s'agissait également d'établir un cadre de dialogue permanent entre lesdites institutions et la CAPEC et de leur faire connaître les domaines de compétences de la Cellule.

## **1-5 ETUDES ET RECHERCHES A TITRE ONEREUX**

Pour faire face à ses besoins de financement et répondre aux attentes des institutions nationales et internationales, la CAPEC a pris des mesures nécessaires pour répondre aux appels d'offres de l'Administration publique, des Partenaires Techniques et Financiers et du secteur privé. La Cellule a soumissionné à plusieurs études et appels d'offres. Les études remportées et/ou réalisées en 2015 ont concerné :

N°	Titre	commanditaire	Etat d'avancement
1	Etude sur les mécanismes de financements innovants dans l'espace CEDEAO	CEDEAO	Finalisée
2	Evaluation du partenariat Etat/Secteur privé	CCESP	Finalisée
3	Etude diagnostique du bilan à mi-parcours du plan stratégique de relance de l'aviculture ivoirienne (PSRA)	PAPAN	En cours
4	Etude d'impact socio-économique du retour de la BAD	MEF	En cours
5	Etude d'impact de la baisse des cours du pétrole et de la hausse du dollar sur l'économie ivoirienne	MEF	En cours
6	Doing research in social sciences et production du savoir au Cameroun et en Côte d'Ivoire	GDN	finalisée
7	Measuring institution in Africa	ERSA	Finalisée
8	Mobilisation des ressources domestiques	CREA/ ACBF	Finalisée
9	Profil Pays Côte d'Ivoire	CEA	En cours
10	Revue des dépenses publiques en matière de santé (appui au CIRES)	UNICEF / Banque Mondiale	En cours
11	Revue des dépenses publiques en matière d'éducation (appui au CIRES)	UNICEF / Banque Mondiale	En cours
12	Rapport CPIA Côte d'Ivoire	ACBF	Finalisée
13	Revue Pays Côte d'Ivoire	ACBF	En cours
14	Convention d'Assistance 1	PRIMATURE	En cours
15	Convention d'Assistance 2	PRIMATURE	En cours
16	Formation	Direction Générale des Impôts	Finalisée

## 1-6 LES APPUIS TECHNIQUES ET CONVENTIONS

### Appuis techniques

Au titre des activités d'appui technique :

-Le Comité de Concertation Etat Secteur Privé a bénéficié de l'assistance de la CAPEC pour l'Evaluation du partenariat Etat/Secteur privé.

-La CAPEC a apporté un appui technique à la Primature dans le cadre de l'Elaboration de l'Examen Multidimensionnel Côte d'Ivoire Emergente 2020.A cet effet plusieurs séances de travail ont eu lieu entre les principales parties prenantes (CAPEC-PRIMATURE-OCDE) et deux (2) missions ont été effectuées auprès de l'OCDE à Paris, en France.

-La Cellule est par ailleurs membre du Comité Technique restreint de rédaction du PND 2016-2020, coordonnée par Monsieur le Directeur de Cabinet du Premier Ministre.

-Le SNRC a sollicité la CAPEC pour prendre part au groupe de travail Task-force sur le développement des capacités.

## **Conventions**

Au cours de l'année 2015 la CAPEC a signé plusieurs conventions de partenariat :

-Une convention de partenariat a été signée entre la CAPEC et le PAPAN le 12 février 2015 pour la réalisation de l'Etude diagnostique du bilan à mi-parcours du plan stratégique de relance de l'aviculture ivoirienne (PSRA).

-Le mémorandum entre la Présidence de l'Université Félix Houphouët Boigny de Cocody et le Comité de Pilotage du PPRC précisant le cadre d'appui du PPRC à la CAPEC a été signé le 10 mars 2015.

-La convention cadre de collaboration entre la CAPEC et la Chambre de Commerce et d'Industrie de Côte d'Ivoire (CCI-CI) a finalement été signée après deux ans d'attente, le 01 septembre 2015. Cette convention permettra à la CAPEC d'appuyer la CCI-CI dans ses missions à travers des formations et des études spécifiques.

-Une convention de partenariat entre la Haute Autorité de la Communication Audiovisuelle (HACA) et la CAPEC est en cours de signature pour la réalisation d'une étude d'évaluation d'impact des radios de proximité sur les populations.

## **II. LES ACTIVITES DE COMMUNICATION**

Au cours de l'année 2015, plusieurs activités de communication ont été réalisées avec pour objectif, l'accroissement de la visibilité de la Cellule.

Ainsi, il a été confectionné des kits de communication (stylos, porte-clés, agendas, etc.) qui ont été distribués, aux fins de maintenir les contacts avec les partenaires (Autorités politiques et administratives, opérateurs économiques, etc.).

La médiatisation des activités de la CAPEC a été assurée à chaque fois que l'occasion s'était présentée. Ainsi, la presse écrite et audiovisuelle a couvert les différents séminaires de dissémination et les différentes activités d'interface. Il y a donc eu :

Une émission télévisée de **RTI 1** (Radio Télévision Ivoirienne), enregistrée le 22 avril et présentée le 30 avril 2015 dans le cadre du projet CAPEC- CRDI sur la performance des entreprises en Afrique subsaharienne francophone, qui a vu la participation du Prof. AHOURE Alban (Côte d'Ivoire), Prof. FOMBA Benjamin (Cameroun) et Prof. MBAYE Diene (Sénégal).

Dans le cadre du séminaire de dissémination des travaux de recherche de la CAPEC du 28 Juillet 2015 sur la thématique : «Quelles stratégies pour une transformation structurelle de l'Economie ivoirienne », Dr Yeo a accordé une interview à la chaîne **Africa 24** et au quotidien **Fraternité Matin** pour livrer les grands axes du séminaire. Le quotidien l'**Inter** a également réalisé un compte rendu de reportage et trois dossiers thématiques à l'issu du séminaire.

Les Chercheurs de la CAPEC ont également répondu aux sollicitations des médias nationaux et internationaux en participant à des émissions et interviews sur des sujets d'actualité. A cet effet :

Le Directeur est intervenu à maintes reprises dans plusieurs organes sur diverses thématiques.

Prof. BALLO Zié a répondu à une sollicitation de l'**Inter** pour apporter des précisions sur le Taux de croissance de la Côte d'Ivoire. Il est intervenu à la **RTI**, à l'occasion de la Journée de l'Epargne pour donner quelques éclaircissements au grand public. Il a également participé à une émission spéciale « Nuit électorale » organisée par **ONUCI-FM** et portant sur le sujet «les défis auxquels fera face le nouveau Président de la République», dans la soirée du jour des élections présidentielles.

Dr YEO Nahoua est intervenu dans le Magazine le **Journal de l'Economie** où il a apporté des éclairages sur le Budget 2015. Une interview a également été accordée au quotidien Fraternité Matin sur la Transformation Structurelle, le 28 Juillet 2015. Il a par ailleurs accordé une interview à la **RTI 1** sur la Politique d'Endettement Extérieure de la Côte d'Ivoire le 24 Août 2015.

Le 28 novembre 2015, Prof. KIMOU et BALLO ont accordé une interview à des journalistes autrichiens sur les caractéristiques et les performances de l'économie ivoirienne.

La CAPEC en vue de se rapprocher un peu plus de ceux qui font sa promotion, a initié une Campagne « Don de sucre aux journalistes Musulmans » pendant la période du Jeun Musulman.

### III. LES AUTRES ACTIVITES

En dehors des activités traditionnelles de la Cellule, d'autres activités ont été menées au cours de cette année 2015. Elles se résument en ces points :

-La CAPEC a pris part à la première édition de la Conférence Annuelle de la Femme Entrepreneur de Côte d'Ivoire organisée par la Commission Genre-Femme-Entrepreneuriat de la FIPME du 2 au 5 mars 2015. Au cours de cette conférence, un des chercheurs de l'équipe du projet CAPEC-CRDI a fait une présentation sur le thème "Quel apport efficient des femmes entrepreneures à l'émergence de la Côte d'Ivoire". Le Directeur de la CAPEC a été le modérateur du Panel des Bailleurs de Fonds.

-Le 31 mars 2015, la Cellule a eu une séance de travail avec le service économique de l'Ambassade de France en vue d'un partenariat.

-Le Directeur de la CAPEC a été membre du Comité Scientifique de la Journée Nationale de Partenariat Etat-Secteur Privé qui a eu lieu le 27 avril 2015. La CAPEC a été représentée dans les deux Groupes de Travail de préparation de ladite Journée.

-La CAPEC a été désignée par le Ministère de l'Industrie et des Mines comme membre du Comité Scientifique des Assises de l'Industrie Ivoirienne qui devraient avoir lieu en juin 2015 et qui ont été reportées à une date ultérieure.

-JP MORGAN, une agence qui accompagne des investisseurs en Côte d'Ivoire, a sollicité et obtenu une séance de travail entre des groupes d'investisseurs et les Chercheurs de la CAPEC au cours de l'année 2015. Les échanges ont porté sur l'évolution de la situation socio-économique de la Côte d'Ivoire.

-La première édition du Prix d'excellence "**Evaluation d'Or**" a été organisée par l'ONG Initiative Ivoirienne pour l'Evaluation (2IEval), en collaboration avec la Cellule d'Analyse des Politiques Economiques du CIRES (CAPEC) le lundi 03 août 2015, à l'Hôtel Tiama. Cette cérémonie était placée sous le haut patronage du Dr Albert Toikeusse MABRI, *Ministre d'Etat, Ministre du Plan et du Développement* et sous le parrainage de Madame Nialé KABA, *Ministre Auprès du Premier Ministre, chargé de l'Economie et des Finances*.

- La CAPEC a réalisé un Audit de ses comptes pour les années 2013 et 2014. Cet audit a porté sur les fonds ACBF et la contrepartie nationale. De l'avis du Cabinet d'audit, les éléments soumis à leur contrôle fournissent une base raisonnable appuyée des pièces justificatives indiquant que les dépenses sont éligibles, conformément aux dispositions de l'Accord de don. Le Cabinet d'audit a recommandé qu'en plus du montant net à payer qui est inscrit dans les contrats, il faudrait mentionner le prélèvement de 7,5% sur les honoraires des chercheurs associés. Le cabinet a entre autres demandé que le bulletin de paie soit établi sur un logiciel approprié.

### **Promotion et distinction au CTS et au Concours d'agrégation 2015**

Dr FE Doukouré, Chercheur à la CAPEC a été promu au grade de Maître-Assistant au cours du Comité Technique Scientifique (CTS) du CAMES de juillet 2015.

Après les Profs. Wautabouna OUATTARA et BALLO Zié (2009), ESSO Loesse et KEHO Yaya (2011), AHOURE Alban (2013), la CAPEC a enregistré dans ses rangs le succès de Dr KIMOU Assi José Carlos, au dernier Concours d'Agrégation en Sciences Juridiques, Politiques, Economiques et de Gestion qui s'est déroulé du 09 au 20 novembre 2015, à Lomé (Togo). Il est désormais Maître de conférences Agrégé.

#### **IV. GOUVERNANCE ET ADMINISTRATION**

Les deux réunions statutaires du comité de pilotage prévues dans le programme d'activités 2015 ont pu effectivement se tenir.

La première a eu lieu le 04 Août 2015, et a porté sur l'ordre du jour suivant :

1. Lecture et adoption du Procès-verbal de la réunion du 29 décembre 2014 ;
2. Informations ;
3. Suivi des diligences ;
4. Point des activités réalisées au premier semestre 2015 ;
5. Présentation des conclusions et recommandations des rapports d'audits 2013 et 2014 ;
6. Divers.

La deuxième réunion s'est tenue le 29 Décembre 2015. Les échanges ont porté sur les points suivants qui étaient inscrits à l'ordre du jour:

1. Lecture et adoption du procès-verbal de la réunion du Comité de Pilotage du 04 Août 2015 ;
2. Informations
3. Suivi des diligences ;
4. Rapport d'activités et Bilan financier 2015 ;
5. Programme d'activités 2016 ;
6. Divers

Le personnel de la CAPEC s'est réuni à cinq (05) reprises au cours de cette année pour l'organisation pratique des différentes activités de la Cellule et pour la mise en œuvre des diligences issues des réunions du comité de pilotage.

## TABLEAU DE PERFORMANCE 2015

activités	Nombre prévu	Nombre réalisé	Taux de réalisation %	Raisons de sur ou sous performance	Mesures de Correction
Formation	00	01	200%	La formation a été réalisée dans le cadre d'un appel d'offre lancé par la Direction Générale des Impôts	Veillez à réaliser plus de formations dans le cadre des conventions.
Etudes et recherches des chercheurs de la CAPEC	12	06	50%	Grand nombre de travaux à titre onéreux et de soumissions à des appels à manifestation d'intérêt	Finalisation des études prévues au plus tard en janvier 2016. Nécessité de recruter de nouveaux chercheurs.
Publication	12 PED 12 BUPED 24 LPE	03 <sup>1</sup> 04 <sup>1</sup> 08 <sup>1</sup>	25% 33,33% 33,33%	Retards dans le décaissement des ressources par le PPRC. Finalisation des maquettes des études de 2014	Publication des études au fur et à mesure de leurs finalisations
Etudes à titre onéreux réalisées ou finalisées	10	15	150%	Recherche de Ressources additionnelles et forte sollicitation de la CAPEC.	
-Séminaire international de dissémination CAPEC-CRDI	01	01	100%	Engouement des participants, adhésion aux thèmes choisis	
-Séminaires de dissémination	02	01	50%		
-Forum	01	01	100%		
-Interface – Stakeholders	01	01	100%		
-Gouvernance (Réunions du comité de pilotage)	02	02	100%		
Appui Technique & Convention	-PRIMATURE -MEF -SNRC -CCI-CI -MEMPD -CGECI -FIPME -Ministère Budget	-PRIMATURE -MEF -SNRC -CCI-CI -MEMPD -CCSP -PAPAN -PPRC -HACA	100%		Efforts à poursuivre en vue de la signature de la convention avec la CGECI, le Ministère du Budget et le MEF.
communication	-Couverture médiatique des activités	-Couverture médiatique des activités	80 %		A poursuivre et améliorer pour une plus grande visibilité. Plus de participation des chercheurs à des débats sur des

<sup>1</sup>Les maquettes de ces études sont finalisées et prêtes pour impression

	-Mise à jour du site web -Kits de communication	-Mise à jour du site web -Kits de communication			thématiques économiques dans la presse et les médias nationaux et internationaux. Veiller à une mise à jour régulière du site en prenant en compte les études finalisées et les rapports de formation et de séminaire.
Autres	-Audit des gestions 2013 et 2014. -Participation à des ateliers	-Audits 2013 et 2014 réalisés -Participation à des ateliers hors CI et à plusieurs en CI	100%		

## CONCLUSION

Au terme de l'année 2015, nous pouvons relever que la CAPEC malgré l'insuffisance des ressources auxquelles elle a dû faire face, a pu réaliser en grande partie son programme d'activités.

Nous notons également avec beaucoup de satisfaction que la Cellule bénéficie d'une visibilité de plus en plus accrue qui se traduit par les nombreuses sollicitations dont elle fait l'objet de la part des institutions internationales et nationales.

La Cellule espère donc avoir contribué à travers ses travaux et ses séminaires de dissémination à une meilleure compréhension de l'économie nationale et régionale et au renforcement des capacités des cadres aussi bien publics que privés. Les activités de la CAPEC concourent à une meilleure gestion administrative, une plus grande performance de l'action publique et une plus grande rentabilité économique et financière du secteur privé. Cela en vue d'une croissance économique soutenue nécessaire à l'atteinte de l'objectif de l'émergence de la Côte d'Ivoire à l'horizon 2020 tel que voulu par son Excellence Monsieur le Président de la République.

## ANNEXE 1 : Tableau des Missions

NOMS	DATES	OBJET	LIEUX
Prof. AHOURE	24/01/2015-29/01/2015	Analyse du rapport préliminaire de l'OCDE sur l'émergence en 2020	Paris, FRANCE
	10/02/2015-14/02/2015	Supervision de l'Equipe sénégalaise du projet CRDI sur la performance des entreprises en Afrique subsaharienne	Dakar, SENEGAL
	03/05/2015-09/05/2015	Séminaire de formation des formateurs en Evaluation d'Impact	Dakar, SENEGAL
	10/06/2015-14/06/2015	16 <sup>ème</sup> Conférence du Global Development Network	Casablanca, MAROC
	20/10/2015-24/10/2015	5 <sup>ème</sup> Assemblée générale des Think-tanks de l'ACBF	Kigali, RWANDA
	27/10/2015-31/10/2015	Séminaire Projet Doing Research	New-Delhi, INDE
	16/12/2015-19/12/2015	Participation à la cérémonie de lancement du rapport sur les capacités en Afrique 2015	Accra, GHANA
Prof. ESSO	15/03/2015-21/03/2015	Bureau sous-régional pour l'Afrique de l'Ouest de la commission économique des nations unies pour l'Afrique (BSR-AO de la CEA)	Dakar, SENEGAL
	01/05/2015-05/11/2015	Participation à la Conférence Economique Africaine 2015	Kinshasa, RDC
	01/09/2015-05/09/2015	Participation à la 2 <sup>ème</sup> Assemblée Générale du Groupe d'Etudes Stratégiques (SSG) et à la session de Planification Stratégique de la 24 <sup>ème</sup> session de son Conseil des Gouverneurs	Addis Abeba, ETHIOPIE

<i>Prof. BALLO ZIE</i>	08/03/2015-14/03/2015	Séminaire de pré validation des études monographiques et économiques de la CI	Grand-Bassam, COTE D'IVOIRE
	05/04/2015-11/04/2015	4 <sup>ème</sup> Sommet des Think tank africains	Addis -Abeba, ETHIOPIE
	01/06/2015- 05/06/2015	Conférence sur le Développement en Afrique	Doha, QUATAR
	11/11/2015- 20/11/2015	Mission de travail et de validation au centre de développement de l'OCDE dans le cadre de la phase III de l'étude pour l'élaboration du « plan Stratégique Côte d'Ivoire pays Emergent 2020 »	Paris, FRANCE
<i>Prof. KIMOU</i>	03/05/2015-09/05/2015	Séminaire de formation des formateurs en Evaluation d'Impact	Dakar, SENEGAL
<i>Dr YEO</i>	29/06-2015-04/07/2015	Séminaire sur l'harmonisation du cadre statistique des finances publiques dans l'espace CEDEAO	Abuja, NIGERIA
	10/11/2015- 12/11/2015	Workshop sur la lutte contre les flux financiers illicites en Afrique organisé par l'ACBF et la Fondation Kofi Annan	Accra, GHANA
	16/12/2015-19/12/2015	Participation au Summer Institute for Economic Research (SIER) 2015	Cotonou, BENIN

## ANNEXE 2 : Tableau de Participation à des Activités et Séminaires

Date	Activités	Lieu
15 mai	Séance de travail avec la coordination du PPRC-CI	PPRC
19 mai	Participation à la réunion des partenaires pour l'étude sur l'Etat du service publique en Afrique	ENA
29 mai	Rencontre CAPEC - JP MORGAN sur l'environnement socio-économique des affaires en CI	CAPEC
22-26 juin	Formation sur l'évaluation des programmes de formation	PPRC
22-26 juin	Atelier ivoirien sur l'évaluation d'impact pour la prise de décision dans les secteurs sociaux (RISE)	HÔTEL PALM-CLUB – ABIDJAN-COCODY
23 juin	Elaboration du guide de gestion des projets prioritaires	MEMPD
25-26 juin	Séminaire régional d'échanges sur des axes d'intervention du volet « Analyse et Prévission Macroéconomique »	AFRITAC DE L'OUEST
30 juin	Evaluation USAID WEST AFRICA de la CAPEC	CAPEC
09 juillet	Réunion restreinte du Comité Technique d'élaboration du PND 2016-2020	PRIMATURE
09 juillet	Réunion – Mission PNUD sur l'intelligence économique	CAPEC
13 juillet	Rencontre FMI - CIRES	CIRES
3 août	Prix Evaluation d'Or 2015 CAPEC-2IEVal	Hôtel Tiama, Abidjan
27 Août 2015	Participation à la cérémonie de clôture préparation CAMES	UFHB
04 Septembre	Réunion CAPEC-PAPAN	CIRES
10 Septembre	Remise du prix de la BCEAO	BCEAO
15 Septembre	Atelier programme PIR du CAMES	Pôle scientifique Bingerville
17-18 Septembre	Forum Africain sur la finance Islamique	Hôtel Pullman
23 Septembre	Réunion CAPEC - ACBF	CIRES
8-10 Octobre	Participation à un atelier sur les dispositifs, les outils et les mécanismes de suivi indépendants du C2D	GRAND-BASSAM
13 octobre	Séance de travail CAPEC -USAID	CAPEC
02 novembre	Réunion du Comité technique du PND	PRIMATURE
06 novembre	Séance de travail CAPEC-PPRC	CAPEC
10-12 Décembre 2015	Séminaire de Synthèse du PND 2016-2020 et de l'étude sur l'émergence 2020 et élaboration de plan d'action.	BASSAM
16 décembre 2015	Réunion du Comité National du Suivi du PER-PCD	SECRETARIAT PERMANENT DU CNPE

