



Cellule d'Analyse de Politiques  
Economiques du CIRES



THE AFRICAN CAPACITY BUILDING FOUNDATION | FONDATION POUR LE RENFORCEMENT DES CAPACITES EN AFRIQUE

# ***RAPPORT D'ACTIVITES 2018***

## ***CELLULE D'ANALYSE DE POLITIQUES ECONOMIQUES (CAPEC)***

Décembre 2018

Financée par la Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique / African Capacity Building Foundation  
(ACBF)

et par l'Etat de Côte d'Ivoire - CC N° 0227945C

08 BP 1295 Abidjan 08 - Tél. : (225) 22 44 41 24 - Fax : (225) 22 48 51 68

E-mail : [assistanat@capec-ci.org](mailto:assistanat@capec-ci.org) - [www.capec-ci.org](http://www.capec-ci.org) / Sise au CIRES, Bd. Latrille, près du Lycée Classique d'Abidjan

## INTRODUCTION

L'année 2018 marque la première année de fonctionnement de la CAPEC en dehors du cadre de la Convention qui la lie au Programme Pays de Renforcement des Capacités en Côte d'Ivoire (PPRC-CI). Ce programme a été clôturé dans le 4<sup>e</sup> trimestre 2017 par la Fondation pour le renforcement des capacités en Afrique (ACBF).

L'ensemble des activités menées par la CAPEC au cours de l'année 2018 dans ce nouvel environnement institutionnel sous les orientations de son Comité de Pilotage, a aidé la Cellule à asseoir sa notoriété sur l'échiquier national et international en matière de production et de dissémination de connaissances et de renforcement des capacités des cadres par la formation continue, en vue d'orienter la décision en matière de prise de décision.

Les activités réalisées de janvier à décembre 2018 ont été élaborées en conformité avec les orientations stratégiques du PND 2016-2020 et en prenant en compte un ensemble de défis auxquels fait face l'Etat de Côte d'Ivoire.

Le présent rapport portant sur les activités réalisées au cours de l'année 2018, s'articule autour de sept (7) points : (1) les travaux de recherches, (2) les publications, (3) les formations, (4) les séminaires de dissémination, forum et interface, (5) les études et recherches à titre onéreux, (6) appuis techniques et conventions, et (7) les autres activités. La sous-section (8) permettra de présenter les résultats.

## I. TRAVAUX DE RECHERCHE

Dans le cadre de leurs activités, les chercheurs de la CAPEC avaient pour objectif de conduire, en 2018, cinq (05) études portant sur des thèmes qui préoccupent les autorités ivoiriennes et le secteur privé.

Pour 2018 :

**Etude 1** Financer la croissance agricole : Quels enjeux pour la Côte d'Ivoire ? *Prof. Kamgnia Bernadette Dia*

**Etude 2** Les dépenses publiques affectent-elles les inégalités et la pauvreté en Côte d'Ivoire ? *Prof. Esso Loesse Jacques*

**Etude 3** : Réussir la transformation structurelle de l'économie ivoirienne à travers le commerce extérieur *Dr FE Doukouré Charles*

**Etude 4. Impact du système judiciaire sur l'émancipation économique des femmes en Côte d'Ivoire**  
Prof. KIMOU Assi José C.

**Etude 5 : Entrepreneuriat inclusif et Emplois des Jeunes et des Femmes : Prof. AHOURE Alban**

Du fait des difficultés d'accès aux données ou du retard dans la collecte des données du projet CRDI, l'étude 5 a été remplacée par une autre intitulée : « Rôle du clustering dans la formalisation du secteur Informel en Côte d'Ivoire : cas des tisserands du pagne baoulé dans la région de Tiébissou ».

Au total sur 5 études, deux (2) sont finalisées (***Réussir la transformation structurelle de l'économie ivoirienne à travers le commerce extérieur et Rôle du clustering dans la formalisation du secteur Informel en Côte d'Ivoire : cas des tisserands du pagne baoulé dans la région de Tiébissou***) et 2 autres en cours de finalisation.

Du fait de la coordination de différentes études à titre onéreux et de sa nomination comme Directeur de Cabinet du Ministre du Commerce, de l'Industrie et de la Promotion des PME, l'étude du Prof. ESO Loesse (***Les dépenses publiques affectent-elles les inégalités et la pauvreté en Côte d'Ivoire ?***) n'a pu être finalisée.

Les résultats des études de l'année 2018 seront présentés lors d'un séminaire de dissémination qui aura lieu en début février 2019.

Il faut signifier que dans le cadre de ses activités de renforcement des capacités et d'appui aux institutions nationales, la CAPEC a signé avec la Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique (ACBF) une convention financée par la Banque Africaine de Développement (BAD). Celle-ci a consisté en l'organisation de deux (2) études et de différentes formations visant à accroître les capacités des différents acteurs du développement.

Ainsi, en plus de leurs travaux inscrits dans le programme d'activités 2018, les chercheurs de la CAPEC ont réalisé deux (2) autres travaux (« Rôle de l'amélioration de l'engagement de la Société Civile dans L'évolution de la Gouvernance Economique en Côte d'Ivoire » et « Analyse des effets de l'endettement et du déficit budgétaire sur la croissance de la Côte d'Ivoire à long terme »). Ces deux études ont été coordonnées respectivement par Prof. KIMOU Assi José Carlos et Prof. ESSO Loesse.

## II. PUBLICATIONS

Par manque de ressources aucune étude n'a pu être publiée sur les supports traditionnels de la CAPEC que sont :

- le Document de travail, dénommé « Politique Economique et Développement » (PED) ;
- le Bulletin de Politique Economique et Développement (BUPED) ; et
- la Lettre de Politique Economique (LPE).

Les résultats des études et recherches ont été toutefois partagés via des clés USB au cours du séminaire de dissémination et certains sont mis en ligne sur le site web de la CAPEC. Les maquettes des études disponibles ont cependant été produites et sont en cours de validation, en vue des publications en 2019. Les rapports des études réalisées dans le cadre d'une convention avec la Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique (ACBF), financée par la Banque Africaine de Développement, sont prêts pour être édités.

### III. FORMATIONS ET RENFORCEMENT DES CAPACITES

Quatre sessions de formations ont été organisées de juin à juillet 2018 à Grand-Bassam, dans le cadre de la Convention entre la CAPEC et l'ACBF, au profit des cadres du secteur public, du secteur privé et de la société civile, des faïtières, des Institutions de l'Etat et des collectivités.

La première formation s'est tenue du 30 mai au 02 juin 2018 à l'hôtel le Régent de Grand-Bassam, sur le thème « **Les Méthodes et Outils de la Prospective Stratégique** ». Les participants à la session de renforcement des capacités étaient au nombre 27 personnes dont 5 femmes. Ils provenaient des Ministères du Sénat, de l'Assemblée Nationale, de la primature, et des faïtières du secteur privé et de la société civile.

La seconde formation qui a eu lieu du 04 au 09 juin 2018 à l'hôtel Mantchan de Grand –Bassam, a porté sur le thème : « **Les Méthodes d'Evaluation d'Impact des Projets et des Programmes de Développement** », elle avait pour bénéficiaires, les responsables de la planification et du suivi – évaluation des Ministères, des faïtières, du Sénat, de l'Assemblée Nationale, de la primature, du secteur privé et de la Société civile. Les participants à cette session de formation étaient au nombre de 25 personnes dont 2 femmes.

La 3<sup>ème</sup> formation sur : « **Stratégies de Mobilisation des Ressources pour le Financement du Développement Local** » s'est tenue du 10 au 14 juillet 2018 à l'hôtel le Régent de Grand-Bassam. Les participants à cette formation étaient, les Secrétaires Généraux, les Agents en charge du recouvrement, les conseillers Municipaux des différentes localités. Elle a regroupé 22 participants dont 3 femmes. La cérémonie d'ouverture a été présidée par Monsieur le Président du Comité de Pilotage de la CAPEC et le Premier Adjoint au Maire de la Mairie de Grand-Bassam.

La dernière formation a quant à elle porté sur : « **Veille Stratégique et Intelligence Economique** » destinée aux cadres des Ministères, des structures décentralisées et des Institutions nationales, notamment l'Assemblée Nationale, le Conseil Economique, Social, Environnemental et Culturel (CESEC) et le Sénat. Elle s'est déroulée du 10 au 14 juillet 2018 à l'hôtel Mantchan de Grand –Bassam. Les participants à la session de renforcement des capacités sur la « *Veille stratégique & intelligence économique* » étaient au nombre de 31 personnes dont 5 femmes. La cérémonie d'ouverture a été présidée par le Directeur de Cabinet du Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique. Elle a comporté deux allocutions, le mot de bienvenue du Directeur de la CAPEC et le discours d'ouverture du Prof. Thiam ASSANE, Directeur de Cabinet de Mme le Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique.

En vue de renforcer les capacités des enseignants, chercheurs, et doctorants, une formation en Econométrie des variables quantitatives dispensée par Prof. PICONÉ Gabriel (de l'Université de Floride aux USA) a eu lieu les 15 et 16 mars 2018 à la bibliothèque du CIREs avec 19 participants, de l'UFR-SEG, du CIREs et de la CAPEC.

Dans le cadre des activités de renforcement des capacités des chercheurs du projet de recherche sur : « **Inclusion économique des jeunes et des femmes par l'entrepreneuriat inclusif : cas de la Côte d'Ivoire, du Burkina Faso et du Kenya** », la CAPEC a organisé du 17 au 19 septembre 2018 au CIREs, un atelier de formation sur : « **Les méthodes quantitatives d'évaluation d'impact** ». Cette formation dispensée par Prof. Théophile AZOMAHOU de l'Université de Clermont Auvergne CERDI et CNRS a enregistré la participation des doctorants et chercheurs de la CAPEC, du LAQAD-S de l'Université Ouaga 2, de l'Institut KIPPRA du Kenya, du CIREs, de l'UFR SEG de l'Université Félix Houphouët-Boigny et de l'UFR SED de l'Université Alassane Ouattara.

Mme Kouka née N'Decouan Martine, chargée de la Communication et de la Visibilité de la CAPEC, a bénéficié d'une formation sur la Communication et le Marketing à l'hôtel le Président de Yamoussoukro les 22-23 février 2018, dans le cadre de la 2<sup>ème</sup> édition des journées nationales de la Communication et du Marketing. Les sous-thèmes de la formation ont porté sur : (1) Communication et Marketing : leviers de performance des entreprises et des organisations, (2) Communication financière : levier de valorisation des performances et (3) Réinventer les relations Presse et Publiques.

#### **IV- CONFERENCES, SEMINAIRES DE DISSEMINATION ET INTERFACE**

Deux fora et un séminaire de dissémination ont été organisés en 2018.

##### **4.1. Les fora**

Le premier forum a eu lieu le 19 juillet 2018 à l'Hôtel AZALAI à Marcory-Abidjan sur le thème : « **Innovation, Croissance Inclusive et Emergence des Pays : Quelles leçons pour la Côte d'Ivoire** »,

Ce forum placé sous le parrainage et la présence effective de Madame KABA Nialé, Ministre du Plan et du Développement avait pour objectif de créer un cadre de rencontres et d'échanges de connaissances sur les mécanismes favorisant l'innovation, le rattrapage technologique et une croissance inclusive dans les pays qui aspirent à l'émergence socio-économique comme la Côte d'Ivoire.

Cette rencontre a vu la participation de représentants d'institutions diverses (administration publique, secteur privé, organismes internationaux, centres de formation et de recherche, universités, société civile, etc.). Ce forum s'est articulé autour de 4 sous-thèmes présentés par des Experts de diverses Institutions que sont :

**Sous-thème 1** : « **État des Lieux des capacités en Science, Technologie et Innovation en Afrique (ACR 2017, ACBF)** » ; présenté par Prof. AHOURE Alban, Directeur p.i de la CAPEC ;

**Sous-thème 2 : « Stratégies et mécanismes d'Innovation et de Rattrapage technologique par les pays africains »** ; présenté par M. José GIJON, Représentant résident du FMI en Côte d'Ivoire ;

**Sous-thème 3 : « Secteurs stratégiques pour la transformation structurelle de la Côte d'Ivoire : quelles innovations et technologies à capter ? »** ; avec deux présentations : 1 volet présenté par M. Marcellin CISSE, Directeur Général du Plan et de la Lutte contre la pauvreté et 1 volet présenté par Prof. TAHIRI Annick, Directrice de la Valorisation de la Recherche et de l'Innovation au Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique.

**Sous-thème 4 : « Stratégies et actions en faveur d'une croissance économique plus inclusive en Côte d'Ivoire »**, présenté par M. Jacques Morisset, Économiste en Chef, Coordinateur des Programmes de la Banque Mondiale en Côte d'Ivoire.

Le second forum placé sous le parrainage et qui a vu la présence effective de Monsieur Pascal ABINAN KOUAKOU, Ministre de l'Emploi et de la Protection Sociale, s'est tenu le **vendredi 03 août 2018 à l'Hôtel NOVOTEL Plateau-Abidjan** sur le thème : **« Politiques d'Emplois et Réduction des inégalités en Côte d'Ivoire: Quelles stratégies pour l'émergence ? »**.

Ce forum a été un cadre de rencontres et d'échanges de connaissances sur les mécanismes favorisant la création d'emplois et la réduction des inégalités dans les pays qui aspirent à l'émergence socio-économique comme la Côte d'Ivoire. Les échanges se sont faits autour d'exposés d'experts sur cinq sous-thèmes que sont :

**Sous-thème 1 : « Analyse situationnelle (état des lieux et défis) de l'emploi en Côte d'Ivoire »** ; (Prof KOUAKOU Clément)

**Sous-thème 2 : « Contraintes et Opportunités à l'entrepreneuriat et à la création d'emplois par les entreprises en Côte d'Ivoire »** ; (Prof. AHOURE Alban)

**Sous-thème 3 : « Dynamique de créations d'emplois décents dans les pays émergents : quelles leçons pour la Côte d'Ivoire ? »** ; (Prof. KOUADIO Béné Marcel)

**Sous-thème 4 : « Politiques d'autonomisation des femmes et de réduction des inégalités de genre : les facteurs d'efficacité »**, (M. EL ALASSANE BAGUIA).

#### 4.2. Séminaire de dissémination

Le 27 juillet 2018, la CAPEC a organisé à l'hôtel AZALAI, un séminaire de dissémination des résultats des travaux des Chercheurs autour du thème principal : **« Gouvernance économique, Endettement et Croissance à Long Terme en Côte d'Ivoire »**. Ce sujet a fait l'objet de deux études réalisées par des chercheurs de la CAPEC. La première étude a porté sur : **« Analyse des Effets de l'Endettement et du Déficit Budgétaire sur la Croissance de la Côte d'Ivoire à Long terme »**, présentée par Prof. ESSO Loesse Jacques. La seconde étude a porté sur la question de **« Engagement de la Société Civile et Evolution de la Gouvernance Economique en Côte d'Ivoire »**, présentée par Prof. KIMOU Assi.

### 4.3. Interface

Dans le cadre du projet de recherche sur l' « **Inclusion économique des jeunes et des femmes par l'entrepreneuriat inclusif : cas de la Côte d'Ivoire, du Burkina Faso et du Kenya** », la CAPEC a organisé le 05 juillet 2018 l'**Hôtel Tiama, Abidjan-Plateau**, une rencontre des stakeholders ou des parties prenantes, dans le but de créer un cadre d'échanges entre les chercheurs et les entreprises sur cette pratique de business.

Dans le cadre de la convention entre l'AFD et la CAPEC, pour la mise en place d'un modèle macroéconomique, dénommé GEMMES (*General Monetary and Multisectoral Macrodynamics for the Ecological Shift*), une réunion du Comité de suivi s'est tenue le **02 juillet 2018 au CIRES** avec comme ordre du jour : 1/ Informations ; 2/ Examen de l'état d'avancement du projet de modélisation (présentation des 2 doctorants) ; 3/ Perspectives ; 4/ Divers.

Les 20 et 21 septembre 2018 à la Maison de l'Entreprise au Plateau-Abidjan, la CAPEC a organisé avec l'appui du CRDI, une Conférence Internationale sur le thème : « **Pratique de nouveaux modèles d'affaires en Afrique de l'Ouest** ». Cette Conférence Internationale a eu pour objectif de créer un cadre de partage d'expériences et d'engagement des parties prenantes pour ces nouveaux modèles d'affaires en Afrique de l'Ouest. L'accent a été mis particulièrement sur la contribution des nouveaux modèles d'affaires à l'emploi des jeunes et à l'autonomisation des femmes ainsi que sur leur rôle dans la réduction de la pauvreté des sous-groupes de populations vulnérables.

Cette conférence, placée sous le Co-Parrainage du Ministre du Commerce, de l'Industrie et de la Promotion des PME, Monsieur Souleymane DIARRASSOUBA et du Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique, Dr Albert MABRI TOIKEUSSE, a vu la participation effective de Monsieur le Ministre en charge du Commerce et de l'Industrie, et de M. N'Goh BAKAOYOKO, Conseiller Technique du Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique. On a noté également la présence de Son Excellence Madame l'Ambassadeur du Canada en Côte d'Ivoire, qui a pris part à un panel. La conférence qui consistait en 23 présentations a enregistré la participation d'environ 150 personnes (des partenaires au développement, des chefs d'entreprises, des jeunes et des femmes entrepreneurs ou bénéficiaires du modèle d'entrepreneuriat inclusif) venues de 13 pays dont la Turquie, le Canada, la France, l'Allemagne, l'Ouganda, le Kenya, le Ghana, le Burkina-Faso, le Sénégal, le Nigéria, le Cameroun, le Bénin et la Côte d'Ivoire.

## V. ETUDES ET RECHERCHES A TITRE ONEREUX

En vue de faire face à ses besoins de financement et de répondre aux attentes des institutions nationales et internationales, la CAPEC a soumissionné à plusieurs études et appels d'offres. Les études remportées et/ou réalisées en 2018 sont portées dans le tableau ci-après :

N°	Titre	Commanditaire	Etat d'avancement
1	Étude sur la Compétitivité du Sucre Ivoirien	SUCAF	Finalisée
2	Elaboration de la Stratégies Nationale de Développement des Statistiques (SNDS) 2017-2021 de la Côte d'Ivoire		Finalisée
3	Evaluation de la Contribution du Cacao à la Nutrition et à la Sécurité Alimentaire en Afrique de l'Ouest	World Cocoa Foundation	En cours
4	Etude sur la perception de la corruption au sein de l'administration économique et financière	Inspection Générale Des Finances (IGF)	En cours

Au cours de l'année 2018, 10 études entamées en 2017 ont pu être finalisées. Ces études sont inscrites dans le tableau ci-après :

N°	Titre	Commanditaire	Etat d'avancement
1	«Le leadership transformationnel pour le développement socio-économique en Côte d'Ivoire»	ACBF	Finalisée
2	Revue globale des Dépenses Publiques dans le Secteur de l'Agriculture	Min. de l'Agriculture / FAO	Finalisée
3	«Impact des Investissements dans le Secteur des Hydrocarbures et de l'Energie sur l'Economie Ivoirienne »	Ministère du Pétrole, de l'Energie et du Développement des Energies Renouvelables	Finalisée
4	Rédaction du rapport scientifique de la 3 <sup>ème</sup> édition de la Journée Nationale du Partenariat sur l'Encadrement du Secteur Informel comme Source de Croissance et de Compétitivité de l'Economie ivoirienne	CCESP	Finalisée
5	Modélisation du Financement des Soins liés au VIH et son Impact Socioéconomique en Côte d'Ivoire.	USAID/ Abt Associates	Finalisée
6	Elaboration de la stratégie nationale de renforcement des capacités	SNRC/Banque Mondiale	Finalisée
7	Projet AFD sur la Modélisation macroéconomique	AFD	Finalisée

8	Rôle de l'amélioration de l'engagement de la Société Civile dans L'évolution de la Gouvernance Economique en Côte d'Ivoire	ACBF	Finalisée
9	Analyse des effets de l'endettement et du déficit budgétaire sur la croissance de la Côte d'Ivoire à long terme	ACBF	Finalisée
10	Projet CRDI sur l'Inclusion des Jeunes et des Femmes par l'entreprenariat inclusif	CRDI	En cours

## VI. LES APPUIS TECHNIQUES ET CONVENTIONS

### VI.1. Appuis techniques

La Cellule, a apporté son expertise à l'Administration Publique Ivoirienne, au Secteur Privé et à la Société Civile dans les domaines de l'analyse de politiques économiques et de la gestion du développement pour leur permettre de prendre des décisions plus éclairées. A cet effet :

- Le 02 août 2018, la CAPEC en collaboration avec l'ONG Initiative Ivoirienne (2IEval) a organisé la quatrième édition du prix d'excellence « Evaluation d'Or 2018 ». Cette cérémonie s'est déroulée à l'hôtel TIAMA sous le parrainage de Dr Julien KOUAME, Enseignant chercheur à l'Université de New Hampshire aux Etats-Unis et Expert Evalueur qui s'est fait représenter. Cette édition a eu pour objectif de sensibiliser les différents acteurs à la pratique de l'excellence en passant par une culture d'Evaluation des Politiques et Projets de Développement. Plusieurs lauréats ont été récompensés dans différentes catégories.

### VI.2. Contrats et Conventions

La CAPEC, dans un objectif d'extension de ses activités et de son réseau a signé 02 conventions de partenariat au cours de l'année 2018.

- En janvier 2018, la CAPEC a signé une convention avec Sharon Consultative and Research Management, du Nigeria.
- Un Cadre de partenariat entre NUMU CONSULTING (structure Tunisienne) et la CAPEC a été signé le 09 mai 2018.

## VII. LES ACTIVITES DE COMMUNICATION

La CAPEC dans sa stratégie de communication, en 2018 a réalisé, plusieurs activités en vue d'accroître sa visibilité et de maintenir le contact avec ses partenaires. En plus de la couverture médiatique de toutes

les activités d'interface, des kits de communication (stylos, porte-clés, agendas, calendriers etc.) ont été confectionnés et distribués aux Autorités politiques et administratives, aux opérateurs économiques, etc.

Le Directeur de la CAPEC a participé à des magazines de la RTI et à des Interviews à Radio Côte d'Ivoire, Radio de la Paix et RFI. Prof. Kimou et Dr Fé ont aussi participé à des émissions radio. Ces émissions ont porté sur des questions d'actualités telles que le Pouvoir d'achat, le Code des investissements, les Investissements chinois en Côte d'Ivoire, le Forum Made in Côte d'Ivoire, etc.

## VIII. LES AUTRES ACTIVITES

Dans le cadre de la réalisation de « L'Etude sur la Modélisation du Financement de la Prise en Charge du VIH et son Impact Économique en Côte d'Ivoire », plusieurs réunions du Groupe de Travail Technique (GTT) se sont tenues au CIREC, le 12 février 2018, le 26 mars 2018 et le 12 juin 2018.

Du 31 Juillet au 02 Aout 2018, l'ACBF a effectué une mission de supervision de la Cellule d'Analyse des Politiques Economiques du CIREC (CAPEC). Dirigée par Monsieur Claude SINZOGAN, Administrateur Principal de Programmes, cette mission avait pour but d'évaluer les progrès enregistrés par le projet dans l'exécution du Programme d'activités et du budget et discuter avec les bénéficiaires des difficultés éventuelles auxquelles ils font face.

La CAPEC en partenariat avec le HSRC (Human Sciences Research Council) a organisé le 21 novembre 2018 à la salle des Séminaires du CIREC, un atelier de dialogue sur : **Sciences et Technologie**. Cet atelier a regroupé les Chercheurs de la CAPEC, du CIREC et de l'UFRSEG.

## IX. GOUVERNANCE ET ADMINISTRATION

Une réunion ordinaire du Comité de Pilotage s'est tenue le 06 février 2018 avec pour ordre du jour :

1. Lecture et adoption du Procès -verbal de la réunion du 13 juin 2017 ;
2. Informations ;
3. Suivi des diligences ;
4. Présentation et Adoption des Rapports d'audit 2015-2016 ;
5. Présentation et Adoption du Rapport d'activités et du Rapport d'exécution budgétaire 2017 ;
6. Présentation et Adoption du Programme d'activités et du budget 2018 ;
7. Divers.

La seconde réunion ordinaire du Comité de Pilotage a eu lieu le Jeudi 27 décembre 2018 et a porté sur les points suivants :

1. Lecture et adoption du Procès -verbal de la réunion du 06 février 2018 ;
2. Informations ;
3. Problématique du Financement de la CAPEC ;
4. Recrutement de Chercheurs Juniors

5. Présentation et Adoption du Rapport d'activités et du Rapport d'exécution budgétaire 2018 ;
6. Présentation et Adoption du Programme d'activités et du budget 2019 ;
7. Divers.

Trois réunions du personnel de la CAPEC ont eu lieu au cours de l'année 2018.

La première s'est tenue le 13 février 2018 avec pour ordre du jour :

1. Informations,
2. Bilan de l'année 2017,
3. Programme d'activité 2018,
4. Organisation des activités du 1<sup>er</sup> trimestre,
5. Divers

La deuxième a eu lieu le 09 août 2018 avec pour ordre du jour :

- 1- Lecture et adoption du PV de la réunion du 3 Avril 2018 ;
- 2- Informations ;
- 3- Point des activités d'Avril – 9 Août 2018 ;
- 4- Activités futures prévues du 10 Août au 31 Décembre 2018 ;
- 5- Programme des congés des membres du personnel et des chercheurs de la CAPEC ;
- 6- Divers.

La troisième réunion a été organisée le 03 octobre 2018. Dirigée par le Directeur p.i de la CAPEC, les échanges ont porté sur les points suivants :

- 1- Bilan de la Conférence Internationale CRDI ;
- 2- Activités à venir ;
- 3- Divers.

### **Promotion-Départ et recrutement-Dotation**

Cette année a enregistré, le départ de Prof. ESSO Loesse du fait de sa nomination en tant que Directeur de Cabinet du Ministre du Commerce, de l'Industrie et de la Promotion des PME.

Monsieur Diarassouba Dramane, le Responsable Administratif et Financier (RAF) a atteint l'âge de la retraite depuis le 10 novembre 2017, il a bénéficié d'une année supplémentaire à la CAPEC dans la l'attente du recrutement d'un nouveau RAF. Ce recrutement est en cours. Le comité de sélection est présidé par Dr YEO Nahoua, Directeur de Cabinet du Ministre du Plan et du Développement, membre du Comité de Pilotage. Il comprend Dr N'GUESSAN Coffie José, Directeur Adjoint du CIRES et des experts des questions de comptabilité et de finances.

La CAPEC cette année s'est dotée d'un nouveau véhicule pour la Direction. L'ancien véhicule du Directeur a été affecté pour les courses.

## TABLEAU DE PERFORMANCE 2018

Activités	Nombre prévu	Nombre réalisé	Taux de réalisation %	Raisons de sur ou sous performance	Mesures de Correction
Formation * *Appels d'offres	03 pour les cadres de l'administration 03 pour les chercheurs 02 pour le personnel	04 pour les cadres de l'administration 02 pour les chercheurs 01 pour le personnel (la chargée de communication)	7/8 réalisées  <b>87,5% de taux de réalisation</b>	Les formations ont été réalisées dans le cadre d'appels d'offres lancés par le Ministère des Eaux et Forêts et le MIM.	
Etudes et recherches des chercheurs de la CAPEC	10	05 (2 Finalisées, 2 réalisées à environ 70% et 2 autres avec l'ACBF)	55%	Grand nombre de travaux à titre onéreux et de soumissions à des appels à manifestation d'intérêt.	Finalisation des études et séminaire de dissémination en février 2019.
Publication	10 PED 10 BUPED 20 LPE	Transmission des documents sur Clés USB et Publication sur le site web, pour réduire les coûts. Les maquettes sont prêtes	60%	Retard dans la finalisation des études.  Insuffisance des ressources disponibles, tensions de trésorerie.	Finaliser les publications des études de 2017 et 2018 d'ici fin février 2019.
Etudes à titre onéreux	06	04 nouvelles +	133%	Bonne implication des chercheurs et recours à	Poursuivre dans le sens de la soumission aux

réalisées ou finalisées		réalisation de 8 autres démarrées en 2017	(les 8 anciennes comptant chacune pour ½)	des assistants de recherche et à des consultants.	appels d'offres et plus communiquer sur les capacités de la CAPEC. Recruter des Assistants de recherche pour aider les chercheurs.
-Séminaires de dissémination	02	03	150%	1 séminaire de dissémination + 1 conférence internationale + 1 rencontre des stakeholders	
4 <sup>e</sup> Prix d'Evaluation d'Or avec l'ONG 2IEVal	01	01	100%		
-Gouvernance (Réunions du comité de pilotage)	02	02	100%		
Appui Technique & Convention	-	02 conventions de partenariat ont été signées		La CAPEC est de plus en plus sollicitée par des institutions internationales.	Efforts à poursuivre en vue de la signature de la Convention avec le MEF
Communication	- Couverture médiatique des activités -Mise à jour du site web -Kits de communication	-Couverture médiatique des activités -relookage du site web -Kits de communication	100 %	Bonne couverture médiatique des activités et les Chercheurs s'impliquent de plus en plus dans les interviews.  Le relookage du site web est en cours avec la prévision d'une version anglaise	

Autres	-Audit de gestions pour l'année 2017	-Non réalisé pour insuffisance de ressources	0%		L'audit 2017 sera conduit avec celui de 2018 dans le premier trimestre 2019.
--------	--------------------------------------	--	----	--	--

## CONCLUSION

L'année 2018, marque la première année de la CAPEC dans un nouvel environnement institutionnel c'est-à-dire en dehors du Programme Pays de Renforcement des Capacités (PPRC-CI). Plusieurs activités en conformité avec le programme d'activités ont été menées et d'autres dans le cadre de la convention avec l'ACBF.

La CAPEC à travers l'ensemble des activités réalisé au cours de cette année, espère avoir contribué par son expertise à orienter les politiques économiques en vue d'une meilleure prise de décision des acteurs de développement, pour une Côte d'Ivoire Emergente et participé au renforcement des capacités des Cadres des administrations publiques, de la Société Civile et des collectivités. La difficulté majeure dans l'atteinte des résultats a concerné l'insuffisance de l'appui budgétaire de la part de l'Etat de Côte d'Ivoire. Cet appui s'est limité à une notification de quinze (15) millions de Francs CFA pour toute l'année 2018.

**ANNEXE 1 : Tableaux des Missions d'étude et de recherche 2018 des chercheurs de la CAPEC**

**1<sup>er</sup> TRIMESTRE**

NOMS	DATES	OBJETS	LIEUX
Prof. AHOURE	Du 13/02 au 17/02/2018	Lancement National du Projet de Recherche sur : « l'Inclusion économique des jeunes et des femmes par l'entreprenariat inclusif : cas de la Côte d'Ivoire, du Burkina Faso et du Kenya »	Nairobi, KENYA
	Du 22/02 au 01/03/2018	Participation à la Conférence « ANDE's Metrics » sur l'Inclusive Business et à la formation en Suivi-Evaluation	Nairobi, KENYA
	Du 01/03 au 03/03/2018	Participer à la 1 <sup>ère</sup> édition du Symposium des Politiques Economiques Africaines	Rabat, MAROC
Prof. ESSO	Du 24/02 au 04/03/2018	Atelier de réflexion sur les opportunités d'échanges entre l'Algérie et l'Afrique de l'Ouest	Alger, ALGERIE
	Du 03/03 au 10/03/2018	Atelier de réflexion sur les opportunités d'échanges entre l'Algérie et l'Afrique de l'Ouest	Alger, ALGERIE
Prof. KIMOU	Du 22/02 au 01/03/2018	Participation à la Conférence « ANDE's Metrics » sur l'Inclusive Business et à la formation en Suivi-Evaluation	Nairobi, KENYA
	Du 01/03 au 03/03/2018	Participer à la 1 <sup>ère</sup> édition du Symposium des Politiques Economiques Africaines	Rabat, MAROC
Prof. KAMGNIA	Du 16/02 au 18/02/2018	Atelier de finalisation du rapport de l'Examen Stratégique Faim Zéro	Abidjan-Grand-Bassam-Abidjan
Dr. FE DOUKOURE	Du 28/02 au 04/03/2018	Participer à la 1 <sup>ère</sup> édition du Symposium des Politiques Economiques Africaines	Rabat, MAROC

**2<sup>e</sup> TRIMESTRE**

NOMS	DATES	OBJETS	LIEUX
Prof. AHOURE	Du 04/04 au 08/04/2018	Participer au 5 <sup>ème</sup> Sommet des Think Tanks Africains	Accra, GHANA
Dr FE DOUKOURE	Du 06/04 au 06/04/2018	Présentation du rapport préliminaire de l'étude sur « l'Impact des Investissements dans les Secteurs des Hydrocarbures et de l'Energie sur l'Economie Ivoirienne ».	Yamoussoukro

	Du 22/04 au 27/04/2018	Participer au " Meeting on Growth in Fragile and Post-Conflict States in Africa-Country Case Studies Phase"	Nairobi, KENYA
Prof. KIMOU	Du 22/04 au 27/04/2018	Participer au " Meeting on Growth in Fragile and Post-Conflict States in Africa-Country Case Studies Phase"	Nairobi, KENYA

Prof. KAMGNIA	Du 28/05 au 10/06/2018	Participation aux Ateliers de Recherche du CREA	Port-Louis, ILE MAURICE
	Du 26/06 au 30/06/2018	Participation à la 3 <sup>ème</sup> Session du Comité de Pilotage du Centre d'Excellence Africain de l'ENSEA	Paris, France
	Du 27/06 au 01/07/2018	Participation à la 3 <sup>ème</sup> Session du Comité de Pilotage du Centre d'Excellence Africain de l'ENSEA	Paris, France
Prof. KIMOU	Du 29/05 au 10/06/2018	Participation à l'ACE 2018 et à la Préparation du Projet Accès à la Justice	Montréal, CANADA
Prof. AHOURE	Du 10/06 au 14/06/2018	Mission de supervision de l'Equipe de LAQAD-S, Université Ouaga II / projet CRDI 2	Ouagadougou, BURKINA FASO
Dr FE DOUKOURE	Du 16/06 au 01/07/2018	Participer au Cours d'été	Paris, FRANCE

### 3<sup>e</sup> TRIMESTRE

Prof. ESSO	Du 07/07 au 15/07/2018	Participer à un groupe de travail en Modélisation Macroéconomique	Paris, France
Dr FE DOUKOURE	Du 15/07 au 21/07/2018	Participer à l'Ecole d'été en Macroeconomic Modelling for the Ecological Shift	Paris, France
	Du 30/09 au 06/10/2018	Prendre part à l'atelier de formation en assurance qualité-Mission ENSEA	Ouagadougou, BURKINA FASO

### 4<sup>e</sup> TRIMESTRE

NOMS	DATES	OBJETS	LIEUX
Prof. KIMOU	Du 28/10 au 02/11/2018	Atelier sur la croissance dans les pays post-conflit	Nairobi, KENYA
	Du 13/11 au 18/11/2018	Atelier sur le financement des systèmes de santé	Nairobi, KENYA
	Du 16/12 au 22/12/2018	Participation à l'Assemblée Annuelle du CODESRIA	Dakar, SENEGAL

Dr FE DOUKOURE	Du 28/10 au 02/11/2018	Atelier sur la croissance dans les pays post-conflit / Mission en dehors des activités de la CAPEC	Nairobi, KENYA
	Du 02/12 au 06/12/2018	Prendre part à l'African Economic Conference	Kigali, RWANDA
Prof. KAMGNIA	Du 27/11 au 08/12/2018	Prendre part aux ateliers de Recherche du Consortium pour la Recherche Economique en Afrique (CREA)	Nairobi, KENYA
Prof. AHOURE	Du 03/12 au 05/12/2018	Invitation à la réunion des parties prenantes de Nestlé Afrique Centrale et de l'Ouest	Accra, GHANA
	Du 12/12 au 14/12/2018	Atelier de validation de l'étude sur le « Développement des plans émergents en Afrique de l'Ouest, leurs modes de financement et leur redevabilité : les cas du Bénin, de la Côte d'Ivoire et du Sénégal »	Dakar, SENEGAL

## ANNEXE 2 : Tableau de Participation à des Activités et Séminaires

### *Participation à des réunions et séminaires*

N°	ACTIVITES	DATES	LIEUX
1	Invitation à l'atelier de priorisation des objectifs ODD en Côte d'Ivoire à partir de la méthode MAPS du système des Nations Unies	09 - 12 Avril	Hôtel BELLE COTE, Riviera Palmeraie
2	Comité scientifique du FOFED 2018	11 Avril	Hôtel TIAMA
3	Invitation à la cérémonie officielle du lancement du CNPE	13 Avril	Palais Présidentiel
4	Atelier de validation d'études dans le cadre du projet AHC STAFF	17 Avril	Hôtel Rose blanche
5	Invitation à une émission spéciale à la RTI	27 Avril	RTI
6	Atelier de dissémination du rapport sur l'encadrement du secteur informel	08 Mai	Immeuble SCIAM
7	Célébration 10 ans AVSCI	07 - 09 Mai	Aghiens
8	Invitation à la 6 <sup>ème</sup> édition des twinw time	14 Mai	Hôtel NOVOTEL

9	Lancement des séminaires mensuels du CIRES	24 Mai	CIRES
10	Invitation à la rencontre avec M. Michel CAMDESSUS	29 Mai	Maison de l'Entreprise
11	Atelier de validation –revue des dépenses publiques agricoles	31 Mai	Hôtel TIAMA
12	Invitation au CISEA	12 – 14 Juin	ENSEA
13	Invitation à une conférence	05 Juillet	GPE
14	Invitation à la 3 <sup>ème</sup> réunion du comité de pilotage du Mémorandum de Dialogue Stratégique (MDS)	05 Juillet	ENSEA
15	Invitation à un magazine RTI	17 juillet	RTI

<b>ACTIVITES</b>	<b>DATES</b>	<b>LIEUX</b>
2 <sup>ème</sup> édition du Forum sur les Investissements en Aviculture dénommé « Forum Avi-Invest »	02 au 04 octobre 2018	Espace Event Latrille II Plateau-Abidjan
Lettre d'invitation pour une consultation restreinte	14 septembre 2018	3 <sup>ème</sup> étage du siège de la CGECI
Invitation à l'atelier de restitution des résultats intérimaires Du projet « Améliorer les politiques d'emploi en Afrique Francophone »	19 Septembre 2018	A la Bibliothèque de l'UFR-SEG
Invitation	27 Septembre 2018	Hôtel Dippoka
Invitation	03 et 04 Octobre 2018	Heden Golf Hôtel
Invitation à l'émission « Spéciale »	25 Septembre 2018	RTI
Invitation au séminaire d'opérationnalisation de l'ONCE	27 Septembre 2018	Siège de la CGECI, sis à Abidjan Plateau
Invitation – bilan FOFED 2018	27,28 et 29 Septembre 2018	Institut National de la Jeunesse et des Sports (INJS)
Invitation à un atelier de sensibilisation	27 Septembre 2018	Représentation de la CEDEAO Sise à Cocody Danga
Invitation Cérémonie Officielle d'ouverture	02 Octobre 2018	
Invitation à l'atelier de lancement du projet intitulé « TIRER PROFIT DU DIVIDENDE GENRE POUR ACCELERER LA CROISSANCE	19 Octobre 2018	Amphithéâtre de l'ENSEA

ECONOMIQUE EN ZONE CEDEAO »		
Atelier d'accélération des Objectifs de Développement Durable en Côte d'Ivoire à partir de la méthode MAPS	17 au 19 Octobre 2018	Hôtel Belle Côte sis à la Riviera Palmeraie
Invitation de l'ambassade du Canada pour la visite de son Excellence la très honorable Julie PAYETTE	27 Octobre 2018	Résidence Officielle du Canada 25, rue Monseigneur René Kouassi, Cocody Ambassade
Participation au Jury du « Prix ALASSANE OUATTARA du jeune Entrepreneur Emergent 2018 »	22 au 26 Octobre 2018	Dans les locaux du centre d'Incubation du District Autonome d'Abidjan, sis au plateau, Avenue Lamblin, Immeuble SIGNAL.
Atelier d'information pour la co-construction et la mise en œuvre du projet d'Appui à l'Enseignement Supérieur Agricole pour une Transformation des Systèmes Agro-alimentaires en Afrique (SHAEA)	08 novembre 2018	A l'antenne de l'INPHB Cocody Danga à Abidjan
Invitation à la cérémonie de lancement du Rapport 2018 sur l'Etat de la Population Mondiale	13 novembre 2018	Auditorium de la Primature
Invitation à la cérémonie d'ouverture de Korea Corner	13 novembre 2018	Bibliothèque de l'UFR-SEG
invitation	14 Novembre 2018	Bibliothèque de l'UFR-SEG
Atelier-bilan de l'APE intérimaire Côte d'Ivoire Union Européenne	19 Novembre 2018	Hôtel IVOTEL, Plateau
Invitation à la journée hommage au Professeur KOBAY ASSA	06 décembre 2018	Amphi A District de l'UFHB
Participation au panel de la Journée de l'Industrialisation de l'Afrique, édition 2018	20 décembre 2018	Chambre de Commerce et d'Industrie de Côte d'Ivoire
Invitation à l'atelier de validation nationale de la Feuille de Route Ivoirienne du Dividende Démographique	20 au 21 décembre 2018	Hôtel Afrikland de Grand-Bassam
Réunion du Groupe de Travail Développement Durable de la Commission Nationale APE	20 décembre 2018	Salle de Conférences du cabinet du Ministre de l'Intégration Africaine et des ivoiriens de l'Extérieur, sis à la cité Administrative du Plateau, tour C au 22 <sup>ème</sup> étage
Atelier de restitution du Guide Méthodologique de Gestion du Cycle de Projet	13 décembre 2018	Immeuble SCIAM, au Plateau, au 20 <sup>ème</sup> étage
Invitation à la cérémonie de restitution des travaux de la Rencontre Sectorielle dédiée au secteur des Transports	12 décembre 2018	Salle des fêtes du SOFITEL HOTEL IVOIRE